



## RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Venta de la subsidiaria Minsa Corporation

En noviembre de 2017, la Entidad suscribió un acuerdo de venta con Bunge Milling, Inc., por la subsidiaria Minsa Corporation, la cual se dedicaba a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en los Estados Unidos de América. La venta se concluyó el 30 de enero de 2018, momento en que la subsidiaria pasó a control del comprador. Los ingresos provenientes de la venta ascendieron aproximadamente a 75 millones de dólares. Esta operación genera diversos impactos en la información financiera de la Entidad, razón por la cual se efectuaron las reclasificaciones correspondientes a operaciones discontinuas en 2017.

El pasado 22 de marzo del presente año, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00118 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El intermediario colocador que participó en la oferta fue Ixe Casa de Bolsa S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 336 días con fecha de vencimiento el 21 de febrero de 2019, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 1.15 puntos porcentuales.

El pasado 29 de marzo del presente año se venció el certificado bursátil clave de pizarra 00117 por un monto de 150 millones de pesos, al ser un día inhábil se pagó el 2 de abril del 2018

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre aumentó a 108.1 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 6.5 mil TM o 6.4% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente al fortalecimiento de la estructura comercial, logrando mayor presencia en el mercado.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período aumentaron a 989.1 millones de pesos, cifra 6.2% o 57.5 millones mayor a la correspondiente del primer trimestre de 2017, debido al aumento de volumen comentada en el párrafo anterior.

## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó a 77.6% con respecto del 79.3% del mismo periodo del año anterior, debido a una optimización de procesos, en términos absolutos el costo de ventas del periodo de 767.5 resulta 3.9% o 29.0 millones mayor al primer trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 14.8%

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el primer trimestre del año fueron de 189.1 millones de pesos, 36.1 millones de pesos o 23.6% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2017, esto derivado principalmente del fortalecimiento del área comercial, distribución y administración, el gasto incurrido soporta la estrategia de crecimiento y tiene un efecto importante en la recuperación de volumen y contribución de este trimestre.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 51.3%

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 53.1 millones de pesos, cifra 62.1 millones de pesos, mayor al primer trimestre de 2017, debido principalmente a la Fluctuación Cambiaria.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad)	Pérdida
				Perdida en Cambios	(Ganancia) Otros
I-2017	(9.1)	12.4	(3.0)	(18.5)	0
I-2018	53.1	18.1	(2.7)	37.7	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 493.8 millones de pesos, cifra 460.7 millones de pesos mayor a los 33.1 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(Marzo 2018 - diciembre 2017)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2018 ascienden a 4,654.7 millones de pesos, lo que representa un aumento de 227.4 millones de pesos en relación a los 4,427.3 millones que tenía la compañía al 31 de diciembre de 2017. Este aumento se observa principalmente en Bancos, derivado de la venta de la subsidiaria Minsa Corporation el 30 de enero de 2018.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,139.8 millones de pesos, 139.6 millones de pesos o 10.9 por ciento menores a los 1,279.4 millones al 31 de diciembre de 2017.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2018 por 804.6 millones de pesos se integra de la siguiente forma:

Deuda financiera	Corto	Largo
	Plazo	Plazo
( Millones de pesos)		
Crédito revolvente en moneda nacional	454.2	0
Crédito revolvente en dólares estadounidenses	13.8	0
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	300.0	0
Arrendamiento financiero	16.6	20.0
	<b>784.6</b>	<b>20.0</b>

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



El Capital Contable de la Compañía al 31 de marzo de 2018 es de 3,514.9 millones de pesos, con un aumento de 367.0 millones respecto al 31 de diciembre de 2017.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2017 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz en el Mundo. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de la misma.

### Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
31 de Marzo de 2018  
Resumen Financiero

1er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
101,673	108,134	6,461	6.4%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	101,673	108,134	6,461	6.4%
931.6	989.1	57.5	6.2%	Ventas Netas	931.6	989.1	57.5	6.2%
738.6	767.5	29.0	3.9%	Costo de Ventas	738.6	767.5	29.0	3.9%
153.0	189.1	36.1	23.6%	Gastos de Venta Administración y Generales	153.0	189.1	36.1	23.6%
(7.3)	9.3	16.7	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	(7.3)	9.3	16.7	NA
47.4	23.0	(24.3)	(51.3)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	47.4	23.0	(24.3)	(51.3)%
12.4	18.1	5.7	46.1%	Resultado Integral de Financiamiento	12.4	18.1	5.7	46.1%
(3.0)	(2.7)	0.3	(8.6)%	Gastos Financieros	(3.0)	(2.7)	0.3	(8.6)%
(18.5)	37.7	56.2	NA	Ingresos Financieros	(18.5)	37.7	56.2	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
(9.1)	53.1	62.1	NA	Otros Gastos (Productos) Financieros	(9.1)	53.1	62.1	NA
1.7	530.6	528.9	31178.7%	Total	1.7	530.6	528.9	31178.7%
33.1	493.8	460.7	1391.0%	Operaciones Discontinuas	33.1	493.8	460.7	1391.0%
33.1	493.8	460.7	1391.0%	Utilidad Neta Consolidada	33.1	493.8	460.7	1391.0%
0.0	0.0	(0.0)	NA	Participación Controladora	0.0	0.0	(0.0)	NA
0.1	1.2	1.1	1391.0%	Participación No Controladora	0.1	1.2	1.1	1391.0%
28.0	29.0	1.0	3.6%	Utilidad por Acción (1)	28.0	29.0	1.0	3.6%
75.3	52.0	(23.3)	(31.0)%	Depreciación y Amortización Operativa	75.3	52.0	(23.3)	(31.0)%
				UAFIDA (3)				

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/03/18

Dic 31	Mar 31	Variación		Balance	31 Marzo		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
404.9	1,409.4	1,004.5	248.1%	<b>ACTIVOS</b>	115.8	1,409.4	1,293.6	1117.5%
573.0	597.9	24.8	4.3%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	691.8	597.9	(93.9)	-13.6%
984.3	838.8	(145.6)	-14.8%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	1,146.3	838.8	(307.6)	-26.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	13.4	0.0	(13.4)	NA
870.8	3,367.5	242.1	7.7%	Activo Circulante Op. Discontinuas	874.8	0.0	(874.8)	NA
3,125.4	0.0	0.0	NA	Activo Circulante para la venta	3,121.4	3,367.5	246.1	7.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	6.5	0.0	(6.5)	NA
921.4	921.3	(0.1)	0.0%	Activo Fijo ( Neto )	1,511.6	921.3	(590.3)	-39.1%
4,427.3	4,654.7	227.4	5.1%	Activo Total	5,009.1	4,654.7	(354.4)	-7.1%
151.7	130.7	(21.0)	-13.8%	<b>PASIVO</b>	227.8	130.7	(97.0)	-42.6%
721.0	784.6	63.6	8.8%	Cuentas por Pagar	253.4	784.6	531.2	209.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	1.9	0.0	(1.9)	NA
981.9	1,051.0	69.1	7.0%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	796.2	1,051.0	254.8	32.0%
223.3	7.9	12.1	153.6%	Pasivo Circulante	332.2	0.0	(332.2)	NA
7.9	20.0	12.1	153.6%	Pasivos asociados activos para la venta	23.0	20.0	(3.0)	(13.1)%
1,279.4	1,139.8	(139.6)	(10.9)%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,318.4	1,139.8	(178.5)	(13.5)%
3,147.9	3,514.9	367.0	11.7%	Pasivo Total	3,046.9	3,514.9	467.9	15.4%
				<b>CAPITAL CONTABLE</b>				

1er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
99.0	1,195.5	1,096.5	1107.6%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	96.0	1,195.5	1,099.5	1145.2%
(64.5)	(69.5)	(4.9)	7.6%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(64.5)	(69.5)	(4.9)	7.6%
(32.1)	(31.9)	0.2	-0.5%	Actividades de Inversión ( Neto )	(32.1)	(31.9)	0.2	-0.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
(128.6)	60.4	189.0	NA	Dividendos Pagados	(128.6)	60.4	189.0	NA
(128.6)	60.4	189.0	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(128.6)	60.4	189.0	NA
				Total	(128.6)	60.4	189.0	NA
75.3	52.0	(23.3)	-31.0%	UAFIDA (3)	75.3	52.0	(23.3)	-31.0%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

*Director de Administración y Finanzas*

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



## Control interno

Se tiene estructurado un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento