



## RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2019

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificado bursátil

El 7 de Junio del presente la firma de consultoría Crowe Horwath notificó a la Entidad su dictamen sobre el análisis del precio pactado de 75 millones de dólares, aproximadamente, por la transacción de la venta de Minsa Corp. a Bunge Milling Inc.

Se mantendrá informado al público inversionista de cualquier acontecimiento o proceso de relevancia que se tenga sobre el presente asunto.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del segundo trimestre fue de 113.6 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 8.7 mil TM o 7.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a ventas en el mercado de gobierno.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,200.4 millones de pesos, cifra 2.2% o 26.4 millones menor a la correspondiente del segundo trimestre de 2018, debido principalmente a la caída en las ventas del mercado gobierno.

#### Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó a 74.8% con respecto del 76.3% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una optimización en los procesos de producción y compras de insumos, el costo de ventas del periodo es de 897.3 millones, el cual resulta 4.1% o 38.2 millones menor al segundo trimestre del año anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 4.1%

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron de 231.7 millones de pesos, 7.3 millones de pesos o 3.1% menores a los incurridos en el mismo periodo del 2018, esto derivado principalmente a la optimización del uso de los recursos financieros invirtiendo en maquinaria y equipo de distribución.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 43.1%

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 29.8 millones de pesos, cifra 73.6 millones de pesos menor al segundo trimestre de 2018, debido principalmente a efectos de fluctuación cambiaria.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i>	<i>Pérdida (Ganancia) Otros</i>
II-2018	(103.4)	19.5	(8.1)	(114.8)	0
II-2019	(29.8)	19.2	(10.8)	(38.2)	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 92.0 millones de pesos, cifra 11.2 millones de pesos menor a los 103.2 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(junio 2019 – marzo 2019)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de junio de 2019 ascienden a 5,139.0 millones de pesos, lo que representa un aumento de 319.7 millones de pesos en relación con 4,819.3 millones que tenía la compañía al 31 de marzo de 2019. Este aumento se observa principalmente en inventario de maíz.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,428.3 millones de pesos, 206.9 millones de pesos o 16.9% superiores a los 1,221.4 millones al 31 de marzo de 2019, principalmente por un incremento en disposición de líneas de crédito para compra de inventario de maíz.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de junio de 2019 por 966.7 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
	<i>( Millones de pesos)</i>	
<b>Deuda financiera</b>		
Créditos revolventes en moneda nacional	575.5	120.3
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	148.9	0
Arrendamiento financiero	40.2	81.8
	<b>764.6</b>	<b>202.1</b>

El Capital Contable de la Compañía al 30 de junio de 2019 es de 3,710.7 millones de pesos, con un aumento de 112.8 millones respecto al 31 de marzo de 2019.

El Capital social de la Compañía al 30 de junio de 2019 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



---

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SAGARPA/ASERCA.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos)  
30 de Junio de 2019  
Resumen Financiero

2do Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2018	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
122,358	113,646	(8,712)	(7.1)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	230,492	226,489	(4,003)	(1.7)%
1,226.8	1,200.4	(26.4)	(2.2)%	Ventas Netas	2,215.9	2,292.3	76.4	3.4%
935.6	897.4	(38.2)	(4.1)%	Costo de Ventas	1,703.1	1,748.6	45.4	2.7%
239.0	231.7	(7.3)	(3.0)%	Gastos de Venta Administración y Generales	428.1	468.3	40.1	9.4%
7.0	6.6	(0.4)	(6.1)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	16.4	11.1	(5.3)	(32.4)%
45.2	64.8	19.5	43.1%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	68.3	64.4	(3.9)	(5.7)%
19.4	19.2	(0.2)	(1.0)%	Resultado Integral de Financiamiento	37.5	40.5	3.0	8.1%
(8.1)	(10.8)	(2.8)	(34.1)%	Gastos Financieros	(10.8)	(14.5)	(3.7)	34.2%
(114.8)	(38.2)	76.5	(66.7)%	Ingresos Financieros	(77.1)	0.9	78.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
(103.4)	(29.8)	73.6	(71.2)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Total	(50.4)	27.0	77.4	NA
103.2	92.0	(11.2)	(10.8)%	Operaciones Discontinuas	530.6	0.0	(530.6)	NA
103.2	92.0	(11.2)	(10.8)%	Utilidad Neta Consolidada	597.0	34.7	(562.3)	(94.2)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	597.0	34.7	(562.3)	(94.2)%
0.3	0.2	(0.0)	(10.8)%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
25.9	42.8	16.9	65.3%	Utilidad por Acción (1)	1.5	0.1	(1.4)	(94.2)%
71.1	107.6	36.4	51.2%	Depreciación y Amortización Operativa	54.8	81.9	27.1	49.4%
				UAFIDA (3)	123.1	146.3	23.2	18.8%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/19

Mar 31	Jun 30	Variación		Balance	30 Junio		Variación	
2019	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
1,380.2	1,451.1	70.9	5.1%	ACTIVOS	1,467.8	1,451.1	(16.6)	-1.1%
653.7	689.7	35.9	5.5%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	687.0	689.7	2.7	0.4%
744.8	1,062.8	317.9	42.7%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	1,015.3	1,062.8	47.5	4.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
3,415.4	3,746.9	331.5	9.7%	Activos mantenidos para la venta	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	3,650.8	3,746.9	96.1	2.6%
1,034.3	1,031.3	(3.1)	-0.3%	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
4,819.3	5,139.0	319.7	6.6%	Activo Fijo (Neto)	937.2	1,031.3	94.1	10.0%
				Activo Total	4,963.5	5,139.0	175.5	3.5%
167.0	186.9	19.9	11.9%	PASIVO	157.0	186.9	29.9	19.0%
573.0	764.6	191.6	33.4%	Cuentas por Pagar	909.6	764.6	(145.0)	-15.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
899.9	1,117.9	218.1	24.2%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,256.0	1,117.9	(138.1)	-11.0%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
216.5	202.1	(14.3)	(6.6)%	Pasivos asociados activos para la venta	45.2	202.1	157.0	347.6%
1,221.4	1,428.3	206.9	16.9%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,372.2	1,428.3	56.1	4.1%
3,597.9	3,710.7	112.8	3.1%	Pasivo Total	3,591.3	3,710.7	119.4	3.3%
				CAPITAL CONTABLE				

2do Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2018	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
167.0	125.2	(41.8)	-25.0%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	1,362.5	125.2	(1,237.4)	-90.8%
(224.5)	(330.6)	(106.1)	47.3%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(293.9)	(330.6)	(36.6)	12.5%
(22.9)	(58.4)	(35.5)	154.9%	Actividades de Inversión (Neto)	(54.8)	(58.4)	(3.6)	6.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
138.8	188.1	49.3	35.5%	Dividendos Pagados	199.2	188.1	(11.1)	-5.6%
138.8	188.1	49.3	35.5%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	199.2	188.1	(11.1)	(5.6)%
71.1	107.6	36.4	51.2%	Total	123.1	146.3	23.2	18.8%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Millones de pesos al 30 de Junio, 2019)

Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	1er Trim 2019	2do Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	112,843	113,646	804	0.7%
Ventas Netas	1,091.9	1,200.4	108.6	9.9%
Costo de Ventas	851.2	897.4	46.2	5.4%
Gastos de Venta Administración y Generales	236.6	231.7	(4.9)	(2.1)%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	4.5	6.6	2.1	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	(0.4)	64.8	65.1	NA
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	21.3	19.2	(2.1)	(9.7)%
Ingresos Financieros	(3.6)	(10.8)	(7.2)	198.5%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(39.2)	(38.2)	0.9	(2.4)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
<b>Total</b>	<b>(21.5)</b>	<b>(29.8)</b>	<b>(8.3)</b>	<b>38.8%</b>
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	(57.3)	92.0	149.3	NA
Participación Controladora	(57.3)	92.0	149.3	NA
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	-0.14	0.22	0.36	NA
Depreciación y Amortización	39.1	42.8	3.7	9.4%
UAFIDA (3)	38.8	107.6	68.8	177.5%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/19

Otra Información Financiera				
	1er Trim 2019	2do Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	(10.2)	125.2	135.4	NA
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(126.6)	(330.6)	(204.0)	161.2%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	19.2	188.1	168.9	878.8%
<b>Total</b>	<b>19.2</b>	<b>188.1</b>	<b>168.9</b>	<b>878.8%</b>
(Actividades de Inversión)	(29.1)	(58.4)	(29.3)	100.5%
UAFIDA (3)	38.8	107.6	68.8	177.5%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento