

## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2019

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Resolución sobre transacción de compra venta de Minsa Corp a Bunge Limited

El 10 de Octubre de 2019, la Entidad realizó un contrato de liquidación con Bunge Milling Inc , el cual establecía un premio de ajuste de precio por 9.3 millones de dólares a favor de Bunge, así como 3.5 millones de dólares de depósito por los honorarios del agente del fideicomiso. La Entidad recibió el 18 de Octubre de 2019 la liquidación del fideicomiso por 4.21 millones de dólares de un total de 16.816 millones de dólares.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 133.3 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 25.4 mil TM o 23.5% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a ventas en el mercado de gobierno.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,308.4 millones de pesos, cifra 21.9% o 234.8 millones mayor a la correspondiente del cuarto trimestre de 2018, debido principalmente a un incremento en volumen y precio de venta de los productos.

#### Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 75.9% con respecto del 75.8% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a incrementos en los precios de los insumos, el costo de ventas del periodo es de 993.5 millones, el cual resulta 22.0% o 179.2 millones mayor al mismo periodo del año anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 21.4%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 265.9 millones de pesos, 41.9 millones de pesos o 18.7% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2018, esto derivado principalmente de una estrategia comercial implementada por la Administración de la Compañía.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 12.5%.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 23.2 millones de pesos, cifra 125.6 millones de pesos menor al cuarto trimestre de 2018, debido principalmente a efectos de fluctuación cambiaria.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i>	<i>Pérdida (Ganancia) Otros</i>
IV-2018	(102.4)	20.4	(24.6)	(98.2)	0
IV-2019	23.2	22.9	(4.5)	4.8	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 52.0 millones de pesos, cifra 43.6 millones de pesos mayor a los 8.4 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2019 – septiembre 2019)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2019 ascienden a 4,017.7 millones de pesos, lo que representa un aumento de 75.4 millones de pesos en relación con 3,942.3 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2019. Este aumento se observa principalmente en bancos, derivado del flujo de generado por la operación de la Compañía.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,405.1 millones de pesos, 41.7 millones de pesos o 3.1% mayores a los 1,363.4 millones al 30 de septiembre de 2019, principalmente por cuentas por pagar a los proveedores de materias primas.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2019 por 856.1 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	<i>Corto Plazo</i>	<i>Largo Plazo</i>
	<i>( Millones de pesos)</i>	
<i>Deuda financiera</i>		
Créditos revolventes en moneda nacional	527.1	108.4
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	148.9	0
Arrendamiento financiero	44.5	27.3
	<b>720.4</b>	<b>135.7</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 es de 2,612.6 millones de pesos, con un aumento de 33.7 millones respecto al 30 de septiembre de 2019.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 está integrado por 110'114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300'231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410'345,297 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

*Director de Administración y Finanzas*

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 55-5722-1900



La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
31 de Diciembre de 2019  
Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2018	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
107,908	133,275	25,368	23.5%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	458,316	474,790	16,474	3.6%
1,073.7	1,308.4	234.8	21.9%	Ventas Netas	4,478.9	4,834.0	355.0	7.9%
814.3	993.5	179.2	22.0%	Costo de Ventas	3,432.5	3,703.6	271.1	7.9%
224.0	265.9	41.9	18.7%	Gastos de Venta Administración y Generales	890.4	989.8	99.4	11.2%
8.8	25.8	17.0	192.5%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	31.3	39.2	7.9	25.2%
26.5	23.2	(3.3)	(12.5)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	124.7	101.4	(23.3)	(18.7)%
20.4	22.9	2.5	12.1%	Resultado Integral de Financiamiento	82.3	93.8	11.5	14.0%
(24.6)	(4.5)	20.1	(81.9)%	Gastos Financieros	(63.2)	(31.1)	32.1	(50.8)%
(99.0)	4.8	103.7	NA	Ingresos Financieros	(217.2)	(6.8)	210.4	(96.9)%
0.8	0.0	(0.8)	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.6	0.0	(0.6)	NA
(102.4)	23.2	125.6	NA	Otros Gastos (Productos) Financieros	(197.5)	55.9	253.4	NA
(99.4)	34.7	134.1	NA	Total	426.7	34.7	(392.0)	(91.9)%
8.4	52.0	43.5	515.8%	Operaciones Discontinuas	671.6	91.2	(580.4)	(86.4)%
8.4	52.0	43.5	515.8%	Utilidad Neta Consolidada	671.6	91.2	(580.4)	(86.4)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	671.6	91.2	(580.4)	(86.4)%
0.0	0.1	0.1	515.8%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
21.1	7.4	(13.7)	(64.9)%	Utilidad por Acción (1)	1.6	0.2	(1.4)	(86.4)%
47.6	30.6	(17.0)	(35.7)%	Depreciación y Amortización Operativa	103.2	128.7	25.4	24.6%
				UAFIDA (3)	228.0	230.0	2.1	0.9%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/19

Sep 30	Dic 31	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
2019	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
162.7	290.1	127.4	78.3%	ACTIVOS	1,526.9	290.1	(1,236.8)	-81.0%
690.9	629.9	(60.9)	-8.8%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	648.1	629.9	(18.2)	-2.8%
976.0	953.8	(22.2)	-2.3%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	655.2	953.8	298.6	45.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,422.5	2,421.1	(1.3)	-0.1%	Activos mantenidos para la venta	3,475.8	2,421.1	(1,054.7)	-30.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,014.5	1,021.4	6.9	0.7%	Op. Discontinuas	1,034.6	1,021.4	(13.2)	-1.3%
3,942.3	4,017.7	75.4	1.9%	Activo Fijo ( Neto )	4,881.5	4,017.7	(863.8)	-17.7%
				Activo Total				
153.6	245.3	91.7	59.7%	PASIVO	190.6	245.3	54.6	28.7%
752.9	720.4	(32.5)	-4.3%	Cuentas por Pagar	611.5	720.4	108.9	17.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
1,070.7	1,182.1	111.5	10.4%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	987.6	1,182.1	194.5	19.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
181.3	135.7	(45.6)	(25.2)%	Pasivos asociados activos para la venta	141.1	135.7	(5.4)	(3.8)%
1,363.4	1,405.1	41.7	3.1%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,230.8	1,405.1	174.3	14.2%
2,578.9	2,612.6	33.7	1.3%	Pasivo Total	3,650.7	2,612.6	(1,038.2)	-28.4%
				CAPITAL CONTABLE				

4to Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2018	2019	MM\$	%		2018	2019	MM\$	%
44.2	267.1	222.9	503.7%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	1,505.0	267.1	(1,237.9)	-82.3%
144.2	(284.7)	(428.9)	NA	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(34.9)	(284.7)	(249.7)	714.7%
(117.2)	(111.0)	6.2	-5.3%	Actividades de Inversión ( Neto )	(202.7)	(111.0)	91.6	-45.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	(1,149.0)	(1,149.0)	NA	Aumentos de Capital	0.0	(1,149.0)	(1,149.0)	NA
40.8	40.8	(0.0)	(0.0)%	Dividendos Pagados	4.6	40.8	36.2	784.6%
40.8	(1,108.2)	(1,149.0)	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	4.6	(1,108.2)	(1,112.8)	NA
47.6	30.6	(17.0)	-35.7%	Total	228.0	230.0	2.1	0.9%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 55-5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2019)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2019	4to Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	115,025	133,275	18,250	15.9%
Ventas Netas	1,233.3	1,308.4	75.2	6.1%
Costo de Ventas	961.5	993.5	31.9	3.3%
Gastos de Venta Administración y Generales	255.6	265.9	10.3	4.0%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	2.3	25.8	23.5	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	13.8	23.2	9.5	68.7%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	30.4	22.9	(7.6)	(24.9)%
Ingresos Financieros	(12.2)	(4.5)	7.7	(63.4)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	12.5	4.8	(7.8)	(61.9)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	30.8	23.2	(7.6)	(24.7)%
Operaciones Discontinuas	0.0	34.7	34.7	NA
Utilidad Neta Consolidada	4.6	52.0	47.4	1041.1%
Participación Controladora	4.6	52.0	47.4	1041.1%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.01	0.13	0.12	1041.1%
Depreciación y Amortización	39.3	7.4	(31.9)	(81.2)%
UAFIDA (3)	53.1	30.6	(22.5)	(42.3)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/19

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2019	4to Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	214.5	267.1	52.7	24.6%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(462.3)	(284.7)	177.6	(38.4)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	(1,149.0)	(1,149.0)	1,149.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	137.3	40.8	(96.5)	(70.3)%
Total	(1,011.7)	(1,108.2)	(96.5)	9.5%
(Actividades de Inversión)	(104.6)	(111.0)	(6.4)	6.1%
UAFIDA (3)	53.1	30.6	(22.5)	(42.3)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento