

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	11
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	14
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	16
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	17
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	21
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	24
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	27
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	28
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	29
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	30
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	32
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	33
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	34
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	49
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	53
[800500] Notas - Lista de notas.....	54
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	96
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	114

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

La Organización Mundial de la Salud ha declarado el brote de virus SARS-CoV2 (COVID-19) como una pandemia global. En México, mediante decreto publicado el 30 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se declara emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la enfermedad general por el virus COVID-19 por lo que se establecen acciones extraordinarias estrictas para contener y/o retrasar la propagación del virus. Lo anterior, en México, han resultado en una interrupción significativa de las operaciones comerciales y un aumento significativo en la incertidumbre económica, con una devaluación del peso frente al dólar en México de aproximadamente 5% anualizada y una marcada volatilidad de hasta un 25%, así como una disminución en las tasas de interés a largo plazo. Cabe señalar que la actividad de la Compañía es considerada una actividad esencial, por consiguiente, la misma ha continuado con su operación de manera habitual; sin embargo, a pesar de una ligera dimisión de volumen de ventas, los resultados del período no se vieron mermados por dicha situación.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 123.8 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 9.5 mil TM o 7.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a los efectos de la pandemia que se está enfrentando a nivel mundial.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,289.7 millones de pesos, cifra 1.4% o 18.8 millones menor a las correspondientes en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la disminución del volumen de ventas mencionada en el párrafo anterior.

### Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 77.5% con respecto del 75.9% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en precios de maíz; el costo de ventas del periodo es de 999.8 millones, el cual resulta 0.6% o 6.3 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

### Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 7.9%.

---

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

### Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSА, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

### Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

#### Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

**Visión**

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas, innovadoras y sustentables al mercado.

**Valores**

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

**Estrategia de negocios**

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
- La creación de nuevos canales de distribución.
- Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
- Sistema de Calidad Minsa.

---

**Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]**

---

**Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad****Suministro de Maíz.**

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSa ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

**Situación económica y política de México.**

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 123.8 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 9.5 mil TM o 7.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a los efectos de la pandemia que se está enfrentando a nivel mundial.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,289.7 millones de pesos, cifra 1.4% o 18.8 millones menor a las correspondientes en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la disminución del volumen de ventas mencionada en el párrafo anterior.

#### Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 77.5% con respecto del 75.9% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en precios de maíz; el costo de ventas del periodo es de 999.8 millones, el cual resulta 0.6% o 6.3 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

#### Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 7.9%.

#### Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 260.3 millones de pesos, 5.6 millones de pesos o 2.1% menores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a una optimización en los procesos y control en los gastos de funcionamiento incurridos por la Entidad.

#### Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 32.4 millones de pesos.

### Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 1.2 millones de pesos, cifra 22.0 millones de pesos menor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente al cobro de intereses de préstamos otorgados.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>Utilidad en Cambios</i>	<i>Ganancia Otros</i>
IV-2019	23.2	22.9	(4.5)	4.8	0
IV-2020	1.2	17.5	(18.0)	1.7	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

### Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 7.9 millones de pesos, cifra 44.0 millones de pesos menor que la utilidad del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2020 - septiembre 2020)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2020 ascienden a 3,959.6 millones de pesos, lo que representa una disminución de 392.5 millones de pesos en relación con 4,352.1 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2020. Esta disminución se observa principalmente en inventarios, derivado de un retraso en la compra del maíz para la producción.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,168.1 millones de pesos, 399.7 millones de pesos o 25.5% menores a los 1,567.8 millones al 30 de septiembre de 2020, principalmente por una disminución en la deuda financiera a corto

plazo adquirida por la Entidad con instituciones bancarias, derivado del retraso en la compra del maíz para la producción.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2020 por 738.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

<i>Deuda financiera</i>	<i>Corto</i>	<i>Largo</i>
	<i>Plazo</i>	<i>Plazo</i>
	<i>( Millones de pesos)</i>	
Créditos revolventes en moneda nacional	292.4	129.9
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	270.3	0
Arrendamiento financiero	35.6	10.4
	<b>598.3</b>	<b>140.3</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 es de 2,791.5 millones de pesos, con un aumento de 7.2 millones respecto al 30 de septiembre de 2020.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
31 de Diciembre de 2020  
Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2019	2020	MMS	%		2019	2020	MMS	%
133,275	123,757	(9,519)	(7.1)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	474,790	480,722	5,933	1.2%
1,308.4	1,289.7	(18.8)	(1.4)%	Ventas Netas	4,834.0	5,154.4	320.5	6.6%
993.5	999.8	6.3	0.6%	Costo de Ventas	3,703.6	3,876.3	172.7	4.7%
265.9	260.3	(5.6)	(2.1)%	Gastos de Venta Administración y Generales	989.8	1,039.8	50.0	5.1%
25.8	(26.0)	(51.8)	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	39.2	(2.0)	(41.3)	NA
23.2	55.6	32.4	139.4%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	101.4	240.4	139.0	137.1%
22.9	17.5	(5.4)	(23.6)%	Resultado Integral de Financiamiento	93.8	82.2	(11.6)	(12.3)%
(4.5)	(18.0)	(13.5)	303.1%	Gastos Financieros	(31.1)	(44.8)	(13.7)	44.3%
4.8	1.7	(3.1)	(64.6)%	Ingresos Financieros	(6.8)	(20.9)	(14.1)	207.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
				Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
23.2	1.2	(22.0)	(94.9)%	Total	55.9	16.5	(39.4)	(70.6)%
34.7	0.0	(34.7)	NA	Operaciones Discontinuas	34.7	0.0	(34.7)	NA
52.0	7.9	(44.1)	(84.8)%	Utilidad Neta Consolidada	91.2	150.3	59.1	64.8%
52.0	7.9	(44.1)	(84.8)%	Participación Controladora	91.2	150.3	59.1	64.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
0.1	0.0	(0.1)	(84.8)%	Utilidad por Acción (1)	0.2	0.4	0.1	64.8%
7.4	37.4	30.0	405.5%	Depreciación y Amortización Operativa	128.7	139.8	11.1	8.6%
30.6	93.0	62.4	203.6%	UAFIDA (3)	230.0	380.2	150.1	65.3%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/20

Sep 30 2020	Dic 31 2020	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
		MMS	%		2019	2020	MMS	%
				ACTIVOS				
188.5	184.2	(4.3)	-2.3%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	290.1	184.2	(105.9)	-36.5%
621.5	594.6	(26.9)	-4.3%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	629.9	594.6	(35.3)	-5.6%
1,068.6	623.2	(445.4)	-41.7%	Inventarios	953.8	623.2	(330.5)	-34.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activos mantenidos para la venta	0.0	0.0	0.0	NA
2,758.2	2,387.2	(371.0)	-13.5%	Activo Circulante Op. Discontinuas	2,421.1	2,387.2	(33.9)	-1.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Fijo ( Neto )	0.0	0.0	0.0	NA
1,017.4	1,007.8	(9.6)	-0.9%	Activo Total	1,021.4	1,007.8	(13.6)	-1.3%
4,352.1	3,959.6	(392.5)	-9.0%		4,017.7	3,959.6	(58.1)	-1.4%
				PASIVO				
147.4	180.9	33.5	22.7%	Cuentas por Pagar	245.3	180.9	(64.4)	-26.2%
950.8	598.3	(352.5)	-37.1%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	720.4	598.3	(122.1)	-16.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
1,302.3	896.5	(405.9)	-31.2%	Pasivo Circulante	1,182.1	896.5	(285.7)	-24.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos asociados activos para la venta	0.0	0.0	0.0	NA
155.8	140.3	(15.4)	(9.9)%	Deuda Financiera a Largo Plazo	135.7	140.3	4.6	3.4%
1,567.8	1,168.1	(399.7)	(25.5)%	Pasivo Total	1,405.1	1,168.1	(237.0)	(16.9)%
2,784.3	2,791.5	7.2	0.3%	CAPITAL CONTABLE	2,612.6	2,791.5	179.0	6.8%

4to Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2019	2020	MMS	%		2019	2020	MMS	%
267.1	373.2	106.0	39.7%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	267.1	373.2	106.0	39.7%
(284.7)	(226.0)	58.7	-20.6%	Diam. (Incr.) en Capital de Trabajo	(284.7)	(226.0)	58.7	-20.6%
(111.0)	(98.2)	12.8	-11.6%	Actividades de Inversión ( Neto )	(111.0)	(98.2)	12.8	-11.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%	Aumentos de Capital	(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%
40.8	(154.9)	(195.7)	NA	Dividendos Pagados	40.8	(154.9)	(195.7)	NA
(1,108.2)	(154.9)	953.3	(86.0)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(1,108.2)	(154.9)	953.3	(86.0)%
30.6	93.0	62.4	203.6%	Total	230.0	380.2	150.1	65.3%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2020)

## Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2020	4to Trim 2020	Variación	
			MMS	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	114,088	123,757	9,669	8.5%
Ventas Netas	1,251.2	1,289.7	38.5	3.1%
Costo de Ventas	948.9	999.8	50.8	5.4%
Gastos de Venta Administración y Generales	243.2	260.3	17.0	7.0%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	4.0	(26.0)	(30.0)	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	55.0	55.6	0.6	1.1%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	27.5	17.5	(10.0)	(36.5)%
Ingresos Financieros	(21.0)	(18.0)	3.0	(14.3)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(3.5)	1.7	5.2	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	3.1	1.2	(1.9)	(61.3)%
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	36.3	7.9	(28.4)	(78.2)%
Participación Controladora	36.3	7.9	(28.4)	(78.2)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.09	0.02	-0.07	(78.2)%
Depreciación y Amortización	37.2	37.4	0.1	0.4%
UAFIDA (3)	92.3	93.0	0.7	0.8%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/20

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2020	4to Trim 2020	Variación	
			MMS	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	298.0	373.2	75.1	25.2%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(525.6)	(226.0)	299.6	(57.0)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	212.6	(154.9)	(367.4)	NA
Total	212.6	(154.9)	(367.4)	NA
(Actividades de Inversión)	(86.6)	(98.2)	(11.6)	13.4%
UAFIDA (3)	92.3	93.0	0.7	0.8%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Control interno [bloque de texto]

## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

---

### **Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

#### **Información general sobre los estados financieros**

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
  - Participación de mercado
  - Análisis de Costo
  - Análisis de Gastos
  - Utilidad
  - EBITDA
  - EBIT
  - Rentabilidad de ventas
  - ROI
  - Razones de liquidez
  - Indicadores de Rotación.
  - Financiamiento
-

**[110000] Información general sobre estados financieros**

---

**Clave de cotización:** MINSА

---

**Periodo cubierto por los estados financieros:** 2020-01-01 al 2020-12-31

---

**Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :** 2020-12-31

---

**Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:** MINSА

---

**Descripción de la moneda de presentación :** МХN

---

**Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:** MILES DE PESOS

---

**Consolidado:** Si

---

**Número De Trimestre:** 4D

---

**Tipo de emisora:** ICS

---

**Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:**

---

**Descripción de la naturaleza de los estados financieros:**

---

---

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros  
[bloque de texto]**

---

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

---

---

**Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]**

---

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.

---

---

**Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]**

---

C. P. C. Carlos Pérez de León Toscano.

---

---

**Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]**

---

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

---

---

**Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]**

---

Guadalajara, Jalisco 15 de abril de 2021.

---

---

**Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]**

---

29 de abril de 2021.

---

---

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

---

Informamos que de acuerdo a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, artículo 4.033.01, informamos que Grupo Bursátil Mexicano (GBM), sa cobertura de análisis a los valores de la compañía.

---

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	184,199,000	290,127,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,362,443,000	1,116,981,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	623,241,000	953,754,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	196,069,000	42,774,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2,365,952,000	2,403,636,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	2,365,952,000	2,403,636,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,007,822,000	1,021,429,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	21,244,000	17,494,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Activos por impuestos diferidos	226,747,000	238,084,000
Otros activos no financieros no circulantes	337,849,000	337,063,000
Total de activos no circulantes	1,593,662,000	1,614,070,000
Total de activos	3,959,614,000	4,017,706,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	298,132,000	461,732,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	583,820,000	708,589,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	14,502,000	11,823,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	896,454,000	1,182,144,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	896,454,000	1,182,144,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	136,662,000	130,787,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	3,667,000	4,915,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	66,333,000	67,669,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	66,333,000	67,669,000
Pasivo por impuestos diferidos	64,975,000	19,616,000
Total de pasivos a Largo plazo	271,637,000	222,987,000
Total pasivos	1,168,091,000	1,405,131,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	472,240,000	472,240,000
Prima en emisión de acciones	313,695,000	313,695,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	1,994,290,000	1,843,997,000
Otros resultados integrales acumulados	11,298,000	(17,357,000)
Total de la participación controladora	2,791,523,000	2,612,575,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	2,791,523,000	2,612,575,000
Total de capital contable y pasivos	3,959,614,000	4,017,706,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	5,154,438,000	4,833,988,000	1,289,676,000	1,308,434,000
Costo de ventas	3,876,256,000	3,703,567,000	999,761,000	993,466,000
Utilidad bruta	1,278,182,000	1,130,421,000	289,915,000	314,968,000
Gastos de venta	779,941,000	746,556,000	187,779,000	222,133,000
Gastos de administración	259,855,000	243,237,000	72,510,000	43,770,000
Otros ingresos	2,034,000	(39,234,000)	25,998,000	(25,832,000)
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	240,420,000	101,394,000	55,624,000	23,233,000
Ingresos financieros	65,761,000	37,882,000	16,269,000	(324,000)
Gastos financieros	82,224,000	93,790,000	17,459,000	22,854,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	223,957,000	45,486,000	54,434,000	55,000
Impuestos a la utilidad	73,664,000	(10,992,000)	46,534,000	(17,163,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	150,293,000	56,478,000	7,900,000	17,218,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	34,734,000	0	34,734,000
Utilidad (pérdida) neta	150,293,000	91,212,000	7,900,000	51,952,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	150,293,000	91,212,000	7,900,000	51,952,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.37	0.22	0.02	0.13
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0.08	0	0.08
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.37	0.3	0.02	0.21
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.37	0.22	0.02	0.13
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0.08	0	0.08
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.37	0.3	0.02	0.21



## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12- 31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	150,293,000	91,212,000	7,900,000	51,952,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	10,248,000	6,398,000	9,375,000	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	18,407,000	13,187,000	(4,782,000)	12,633,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	28,655,000	19,585,000	4,593,000	12,633,000
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12- 31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	28,655,000	19,585,000	4,593,000	12,633,000
Resultado integral total	178,948,000	110,797,000	12,493,000	64,585,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	178,948,000	110,797,000	12,493,000	64,585,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	150,293,000	91,212,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	73,664,000	(10,992,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	37,409,000	62,724,000
+ Gastos de depreciación y amortización	117,610,000	112,229,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	8,915,000	7,884,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(5,808,000)	11,963,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	330,513,000	(298,585,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	115,037,000	109,409,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(517,542,000)	(144,476,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(64,361,000)	54,620,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(72,477,000)	48,200,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	(9,143,000)	(3,532,000)
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	13,817,000	(50,556,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	164,110,000	40,656,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	16,964,000	58,196,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	147,146,000	(17,540,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	98,201,000	111,041,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2020-01-01 - 2020-12-31	2019-01-01 - 2019-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	0	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(98,201,000)	(111,041,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	1,148,969,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	117,464,000	(103,524,000)
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	37,409,000	62,724,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(154,873,000)	(1,108,169,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(105,928,000)	(1,236,750,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(105,928,000)	(1,236,750,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	290,127,000	1,526,877,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	184,199,000	290,127,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	472,240,000	313,695,000	0	1,843,997,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	150,293,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	150,293,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	150,293,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	472,240,000	313,695,000	0	1,994,290,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(17,357,000)	(17,357,000)	2,612,575,000	0	2,612,575,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	150,293,000	0	150,293,000
Otro resultado integral	0	0	0	28,655,000	28,655,000	28,655,000	0	28,655,000
Resultado integral total	0	0	0	28,655,000	28,655,000	178,948,000	0	178,948,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	28,655,000	28,655,000	178,948,000	0	178,948,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	11,298,000	11,298,000	2,791,523,000	0	2,791,523,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	472,240,000	313,695,000	0	2,901,754,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	91,212,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	91,212,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	1,148,969,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(1,057,757,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	472,240,000	313,695,000	0	1,843,997,000	0	0	0	0	0



Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0		0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(36,942,000)	(36,942,000)	3,650,747,000	0	3,650,747,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	91,212,000	0	91,212,000
Otro resultado integral	0	0	0	19,585,000	19,585,000	19,585,000	0	19,585,000
Resultado integral total	0	0	0	19,585,000	19,585,000	110,797,000	0	110,797,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	1,148,969,000	0	1,148,969,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	19,585,000	19,585,000	(1,038,172,000)	0	(1,038,172,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(17,357,000)	(17,357,000)	2,612,575,000	0	2,612,575,000

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	286,653,000	286,653,000
Capital social por actualización	185,586,000	185,586,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	60	48
Numero de empleados	940	917
Numero de obreros	784	811
Numero de acciones en circulación	410,345,297	410,345,297
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	139,754,000	128,651,000	37,363,000	7,391,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	5,154,438,000	4,833,988,000
Utilidad (pérdida) de operación	240,420,000	101,394,000
Utilidad (pérdida) neta	150,293,000	91,212,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	150,293,000	91,212,000
Depreciación y amortización operativa	139,754,000	128,651,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
BANCOMER	NO	2020-12-17	2021-06-19	TIIE+2.84% TV		90,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANREGIO	NO	2020-08-21	2020-11-23	TIIE+2.7% TV		150,509,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANCIERA NACIONAL	NO	2020-08-18	2020-10-23	TIIE+3.00% TV		14,714,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SABADELL SIMPLE	NO	2018-05-09	2025-06-20	TIIE+2.5% TV		37,175,000	36,262,000	36,262,000	36,262,000	21,152,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	292,398,000	36,262,000	36,262,000	36,262,000	21,152,000	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
TOTAL					0	292,398,000	36,262,000	36,262,000	36,262,000	21,152,000	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>															
certificado bursatil a corto plazo	NO	2020-01-23	2021-06-24	TIIE A 28 DÍAS TV		270,300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	270,300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
TOTAL					0	270,300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
Hewlett Packard Arrendamiento	NO	2020-01-06	2023-01-06			2,150,000	2,198,000	916,000	0	0	0	0	0	0	0
Banorte	NO	2020-01-11	2023-01-11			329,000	341,000	341,000	0	0	0	0	0	0	0
Banregio Arrendamiento	NO	2020-01-02	2023-01-02			17,675,000	2,693,000	24,000	0	0	0	0	0	0	0
Mercader Financiera S.A. de C.V. SOFOM ENR	NO	2020-01-05	2023-01-05			968,000	147,000	64,000	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	21,122,000	5,379,000	1,345,000	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	21,122,000	5,379,000	1,345,000	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
Proveedores Varios	NO					174,590,000	0	0	0	0	6,300,000	0	0	0	0
TOTAL					0	174,590,000	0	0	0	0	6,300,000	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Total proveedores					0	174,590,000	0	0	0	0	0	0	6,300,000	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>					0	174,590,000	0	0	0	0	0	0	6,300,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
<b>TOTAL</b>					0	758,410,000	41,641,000	37,607,000	36,262,000	21,152,000	0	6,300,000	0	0	0	0	0

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	311,000	6,200,000	1,500,000	36,782,000	42,982,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	311,000	6,200,000	1,500,000	36,782,000	42,982,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	316,000	6,300,000	0	0	6,300,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	316,000	6,300,000	0	0	6,300,000
Monetario activo (pasivo) neto	(5,000)	(100,000)	1,500,000	36,782,000	36,682,000



**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>MINSA</b>				
HARINA DE MAIZ	4,793,334,000		0	4,793,334,000
<b>CAMPO FINO</b>				
MAIZ ENVASADO	98,586,000		0	98,586,000
<b>OTROS</b>				
OTROS	262,518,000		0	262,518,000
<b>TOTAL</b>	<b>5,154,438,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,154,438,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

### INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(31 de Diciembre de 2020)

#### A. *Discusión sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados*

1. **Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.**

En la elaboración y aprobación de la aplicación de coberturas por medio de IFD, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. cuenta con “Órganos de decisión”, siendo el Consejo de Administración el máximo de estos.

De acuerdo con las políticas de riesgo, Grupo Minsa realiza operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (IFD) exclusivamente para efectos de cobertura, buscando en todo momento estrategias que permitan minimizar o transferir los riesgos que se generan por movimientos en los precios de sus insumos, materias primas o pasivos.

Para cumplir con este objetivo, Grupo Minsa S.A.B de C.V., se apega estrictamente a sus políticas de Administración de Riesgos para llevar a cabo la celebración de los contratos de todas y cada una de las coberturas adquiridas, por lo que lleva a cabo un proceso de análisis metódico de posibles estrategias de cobertura, a fin de elegir la que se considere más conveniente dependiendo de los activos subyacentes en cuestión.

Así mismo, la compañía cuenta con un manual de Administración de Riesgos

#### 2. **Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.**

Grupo Minsa, establece que la contratación de IFD solo podrá hacerse por un monto nocional no mayor a sus propios consumos, así como a los riesgos de los insumos o productos enlistados a continuación:

- Maíz,
- Gas Natural,
- Tipo de Cambio
- Tasas de Interés

En caso de que la empresa requiriera la cobertura de algún otro activo subyacente, ésta deberá cumplir con el proceso establecido para la autorización de dicho activo. Dentro de del mismo, destacan: exposición de las razones para la cobertura y análisis de las mismas, para finalmente concluir con la aprobación en su caso por parte de los órganos de decisión antes mencionados.

### 3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas

Para efectos de cobertura ante las fluctuaciones del precio del Gas Natural, la compañía ha decidido continuar con las coberturas vigentes desde trimestres anteriores con su contraparte Macquarie Bank. Estas coberturas fueron adquiridas con la intención de no incurrir en riesgos por la volatilidad de los mercados y se continúa cubriendo un gran porcentaje del consumo estimado para el año 2021. Así mismo, se continúa con Swaps de Gas Natural adquiridos anteriormente con Cargill, esto con la intención de reducir el riesgo de contraparte al tener cubierto el insumo de gas natural únicamente con Macquarie. Al igual que en trimestres anteriores, y a pesar de la emergencia sanitaria que se está viviendo en estos momentos y de la incertidumbre que vienen por delante, Grupo MINSA ha decidido esperar antes de contratar nuevas posiciones con derivados, debido a que la volatilidad de los insumos podría dispararse en el corto plazo; y de esta forma, podría también ser una oportunidad para adquirirlos.

### Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles

Los mercados de negociación permitidos para la operación con derivados, puede ser tanto mercado estandarizado, como mercado Over The Counter.

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es igualmente estricta en cuanto a las contrapartes elegibles con quienes establecer operaciones de IFD, las cuales deben contar con sólida estructura y experiencia en los productos e instrumentos promovidos, así como contar con un reconocimiento nacional e internacional. Las instituciones o entidades aprobadas hasta este momento por el Comité de Riesgos son los siguientes:

- BBVA Bancomer S.A.
- Banco Santander Mexicano S.A.
- FC Stone Trading LLC
- Macquarie Bank Limited
- Cargill Incorporated
- Pemex Gas y Petroquímica Básica
- MF Global Inc

Al igual que los insumos o productos a cubrir, si la compañía requiriera elegir otra entidad para llevar a cabo estas operaciones, tendrá que pasar por la exposición, análisis y aprobación de los órganos de decisión.

### 4. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

Las valuaciones de los IFD de la compañía son realizadas por CM Derivados (fungiendo como agente externo) de forma trimestral; esto con el propósito de evaluar la eficiencia de las posiciones adquiridas.

En su manual de administración de riesgos, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., señala que el Comité de Riesgos podrá encomendar a un experto independiente para llevar a cabo, cuando menos una vez al año, una evaluación sobre la funcionalidad de los modelos y sistemas de medición de riesgo, así como auditar los supuestos, parámetros y metodologías utilizadas por la compañía para la decisión de iniciar posiciones con IFD.

## 5. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR

La compañía se encuentra expuesta a las fluctuaciones en el precio de sus insumos, los cuales pueden afectar considerablemente la operación de la empresa. Con la intención de minimizar estos riesgos, Minsa realiza coberturas por medio de Instrumentos Financieros Derivados, los cuales permiten conocer, desde este momento, el precio al cual se va a adquirir los insumos o activos en el futuro.

Para la contratación de dichos instrumentos, se requiere de un capital en garantía, conocido como margen, el cual permite a las partes contratantes garantizar la operación y reducir el riesgo de incumplimiento.

Para la aportación de los márgenes, y con la intención de no incurrir en riesgos de liquidez, la compañía cuenta con líneas de crédito con las instituciones que fungen como contrapartes. De esta forma, Minsa no tiene que desembolsar el dinero del margen desde el principio, y puede disponer de él para su operación. En caso de requerirlo, puede hacer la aportación necesaria sin problema alguno.

Por otro lado, las líneas de crédito con las que cuenta Minsa, se enlistan a continuación:

Institución	Importe de la línea
Macquarie	3.5 mdd
Santander	1 mdd
PEMEX	2 mdd
BBVA	1 mdd

Es imperativo recalcar que, de acuerdo con las políticas antes mencionadas, la compañía debe cubrir al menos el 75% de los activos a consumir, previa estimación del área correspondiente.

Para efectos de medición de pérdidas potenciales, la compañía emplea metodologías de valor en riesgo (VaR), considerando posibles movimientos en los factores de riesgo, tales como tasas de interés, tipo de cambio, etc.

## 6. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

### Administración de Riesgos de Mercado:

El Riesgo de Mercado representa la pérdida máxima de las posiciones en operaciones financieras derivadas contratadas como consecuencia de modificaciones en los factores de riesgo a los cuales están expuestas, en condiciones “normales” de mercado, en un periodo y con una probabilidad dada. Dentro de los factores de riesgo que pueden afectar su valor se encuentran: las tasas de interés, los tipos de cambio, las sobretasas, el precio, entre otros.

**Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de mercado.**

A continuación, se listan las políticas generales implementadas por el Comité de Riesgos para la atención de los riesgos de mercado:

- 1) **Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales** mantienen una cartera de operaciones únicamente en instrumentos financieros derivados de los que entiende su naturaleza y funcionamiento, los cuales puede identificar, medir, limitar, controlar y divulgar sus riesgos inherentes.
- 2) La compañía mantiene consistencia en los modelos de valuación de las posiciones en instrumentos financieros utilizados.
- 3) La compañía mantiene la práctica de marcar a mercado los instrumentos financieros que conforman la cartera de Operaciones Financieras Derivadas. Esta práctica es comúnmente llamada "Mark to market".
- 4) La compañía emplea metodologías de Valor en Riesgo (VaR por sus siglas en inglés: "Value at Risk") para la medición de las pérdidas potenciales, considerando posibles movimientos adversos en los factores de riesgo (tasas de interés, tipos de cambio, precios de instrumentos).
- 5) La compañía evalúa la concentración de sus posiciones sujetas a riesgo de mercado.

**Administración de Riesgos de Liquidez:**

Riesgo de liquidez, se define como la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la compañía, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

**Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de liquidez.**

Para mitigar el riesgo de liquidez, el Comité de riesgos ha implementado para **Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales**, de manera permanente las siguientes acciones:

- 1) Medir, evaluar y dar seguimiento al riesgo ocasionado por diferencias entre los flujos de efectivo proyectados en distintas fechas, considerando para tal efecto los activos y pasivos de la compañía, denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, así como las obligaciones contraídas por operaciones financieras derivadas, considerando su exigibilidad.
- 2) Evaluar la diversificación de las fuentes de Financiamiento a que tenga acceso la compañía
- 3) Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.
- 4) Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
- 5) Asegurar que los modelos utilizados para la valuación de riesgos estén adecuadamente calibrados.
- 6) Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.
- 7) Vigilar la liquidez de mercado con el objetivo de anticipar problemas a causa de eventos externos:
  - Dar seguimiento constante a las condiciones de mercado, haciendo hincapié en la observación de tasas de interés y precios de mercado de instrumentos financieros, de diferenciales de precios de compra y venta, de estrechez de oferta, así como de controles y medidas gubernamentales.
  - Reportar al Consejo de Administración y a la Dirección General el deterioro en las condiciones líquidas de instrumentos financieros.
  - Recabar del Consejo de Administración y la Dirección General las decisiones y acciones a tomar como respuesta al deterioro en las condiciones de liquidez.
  - Dar seguimiento a las brechas entre activos y pasivos considerando plazos, duraciones, tasas de interés, entre otros. Evaluar constantemente el perfil de Brechas de Liquidez, permitirá a la compañía establecer la importancia de una administración prudente de la liquidez, misma que se refleja en el monitoreo diario de los flujos de efectivo y del perfil de vencimientos.

**7. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores**

No aplica

**8. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.**

Se cuenta con un Comité de Administración de Riesgos, quienes analizan, valúan y formulan las estrategias a utilizar previamente a la aprobación del Consejo de Administración. Este Comité se encuentra conformado, según las políticas de la compañía, por seis miembros permanentes, los cuales son:

- Un miembro del Consejo de Administración de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (quien deberá presidir dicho Comité),
- El Director General,
- El Director de Finanzas y Administración,
- El Contralor Corporativo,
- El Tesorero Corporativo y
- Un miembro independiente

---

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

---

**B. Descripción de las políticas y técnicas de valuación****10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.**

Para la valuación de los SWAPS, CM Derivados utiliza la curva de futuros de cada uno de los subyacentes, aplicando un método de *bootstrapping* para llevar cada uno de los nodos de la curva justo a las fechas en las que la compañía tiene el compromiso de pago. En estos casos, la valuación que se lleva a cabo implica la plusvalía o minusvalía que tiene el propio IFD. Para las pruebas de estrés de estos instrumentos y producto de que éstos se construyen con la curva antes mencionada, se realiza el estrés tanto al precio spot de referencia, como a su curva correspondiente, con el fin de reflejar los impactos reales que podría tener un movimiento en la tasa spot de referencia. La frecuencia de la valuación se realiza de forma trimestral.

Para el caso de las opciones europeas, la valuación es realizada en primera instancia, asumiendo el vencimiento de la opción bajo las condiciones actuales del mercado, a fin de obtener un primer escenario sobre la exposición actual con la que cuenta la compañía en Instrumentos Financieros Derivados IFD. En la segunda etapa, se realiza la valuación

mediante el modelo de Black-Scholes (o Black-Scholes-Merton, 1973). El modelo de Black-Scholes utiliza una ecuación diferencial que cuenta dentro de sus variables: valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera; siendo todas estas variables independientes a las preferencias de riesgo de los inversionistas.

**11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.**

La valuación de las operaciones se lleva a cabo por Grupo Consultoría Mercados y Derivados, Asesor en Inversiones Independiente, S.A.P.I. de C.V. (CM Derivados), de forma trimestral, fungiendo como agente externo a la compañía para el análisis y valuación de los IFD de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. de esta forma obtenemos un apoyo y asesoría sobre la eficiencia en las estrategias de cobertura, y reduciendo el riesgo al que nos encontramos expuestos.

**12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.**

La efectividad de las coberturas se mide con relación al impacto que tendrían las posiciones si las variables y/o precios de los activos se movieran en contra. De igual forma, la política en el manual de riesgos que indica que se deberán cubrir al menos el 75% de los insumos estimados a utilizar, permite dar una mayor certidumbre sobre los flujos.

---

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

### ***C. Información de riesgos por el uso de derivados***

**13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.**

Gracias a las políticas de cobertura de la compañía, Grupo Minsa realizó un cuidadoso análisis para poder mitigar los riesgos de liquidez que pudieran derivar de la operación de estos instrumentos. De esta forma, cada estrategia implementada, es considerada después de haber realizado el mencionado análisis de liquidez, en la cual se define si se llevará a cabo una estrategia con financiamiento de primas o que no requieran un margen como tal.

---



## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

### **14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.**

Nuestros órganos de decisión evalúan y monitorean los constantes cambios que surgen en los mercados y analizan el impacto que pudieran tener en las posiciones con las que cuenta la compañía en ese momento. Es por esto por lo que de pronto se decide liquidar anticipadamente posiciones y adquirir nuevas coberturas para futuras operaciones.

### **15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.**

No Aplica

### **16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.**

El impacto en resultados o flujo de efectivo referente a las posiciones adquiridas, o por adquirir de la compañía, no representarían un perjuicio debido a que se contratan únicamente por motivos de cobertura, lo que permite, desde un principio, tener un control sobre el destino de los recursos, sin importar si el precio del subyacente se moviera.

En el caso de las posiciones con las que se cuenta desde el trimestre anterior, es decir, los Swaps de Gas Natural con vencimientos mensuales en 2021, tuvieron un impacto negativo para este trimestre para la compañía con respecto al período anterior, debido a que el precio del Gas Natural disminuyó; y aunque la reducción no fue significativa, nos gustaría insistir en que no se representa una pérdida, ya que se contrataron los instrumentos como método de cobertura.

Así mismo, nos parece importante señalar que, de acuerdo con las pruebas de sensibilidad, aun cuando los movimientos en las posiciones con IFD que cuenta la compañía, tuvieran un movimiento de hasta el 50% en contra, lo más que esto podría afectar sería el 0.30% del capital contable de Minsa; a pesar de estar por encima de los 7 millones de pesos, y siendo un escenario muy poco probable.

### **17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.**

Todos los instrumentos vencidos durante el trimestre fueron cumplidos sin problema alguno.

Todos estos instrumentos se liquidaron conforme a lo establecido sin incurrir en falta por ninguna de las partes.

**18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.**

Debido al movimiento en los precios de los activos, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. no incurrió en ningún tipo de llamada de margen, la cual, de presentarse en un futuro, no implicaría tampoco algún tipo de problema gracias a la sólida administración de la compañía.

**19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.**

Es importante mencionar también que, gracias a las sólidas políticas de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., y a su estricta valuación e implementación de las coberturas, no se ha presentado incumplimiento alguno por alguna de las partes.

---

### Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

**II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas.**

**A. Características de los instrumentos derivados a la fecha del reporte (Información en la tabla)**

**20. Identifica cada uno de los derivados por su nombre o tipo (swap, forward, call, etc.), o los agrega según un mismo tipo.**

**21. Utiliza la clasificación de los boletines contables para indicar el objetivo del derivado (cobertura o negociación).**

**22. El monto del notional se expresa en miles de pesos, y el valor del activo subyacente y el valor razonable se desglosan en las unidades que están expresadas para cada tipo de derivado, ya sea individual o agregado.**

23. Se presenta claramente si la posición es corta o larga.

24. Se desglosan por año los montos de vencimiento para el ejercicio actual y los siguientes.

25. Se especifica si se tienen líneas de crédito o valores dados en garantía para llamadas al margen.

20	21				22		
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	Monto nominal/valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/01/2021	\$968.47	\$2.48	\$3.21
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	28/02/2021	\$968.47	\$2.54	\$3.13
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/03/2021	\$968.47	\$2.48	\$2.97
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/04/2021	\$968.47	\$2.49	\$2.67
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/05/2021	\$968.47	\$2.51	\$2.64
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/06/2021	\$968.47	\$2.57	\$2.69
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/07/2021	\$968.47	\$2.67	\$2.76
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/08/2021	\$968.47	\$2.70	\$2.76
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/09/2021	\$968.47	\$2.65	\$2.71
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/10/2021	\$968.47	\$2.65	\$2.71
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/11/2021	\$968.47	\$2.74	\$2.81
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/12/2021	\$968.47	\$2.85	\$2.94

20	21	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	22		
					Monto nominal/valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/01/2021	\$1,148.31	\$2.48	\$3.21
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	28/02/2021	\$1,148.31	\$2.54	\$3.13
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/03/2021	\$1,148.31	\$2.48	\$2.97
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/04/2021	\$1,148.31	\$2.49	\$2.67
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/05/2021	\$1,148.31	\$2.51	\$2.64
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/06/2021	\$1,148.31	\$2.57	\$2.69
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/07/2021	\$1,148.31	\$2.67	\$2.76
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/08/2021	\$1,148.31	\$2.70	\$2.76
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/09/2021	\$1,148.31	\$2.65	\$2.71
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/10/2021	\$1,148.31	\$2.65	\$2.71
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/11/2021	\$1,148.31	\$2.74	\$2.81
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/12/2021	\$1,148.31	\$2.85	\$2.94

23		24		25
Valor razonable (MXN)		Montos de vencimientos por año (Miles de pesos/unidad)	Año	Colateral/líneas de Crédito/valores
Trimestre actual	Trimestre anterior			
\$ 14,693.48	\$ 340,452.42	\$ 968.47	2021	3.5mdd
\$ 37,893.72	\$ 305,721.41	\$ 968.47	2021	
\$ 13,533.47	\$ 232,941.13	\$ 968.47	2021	
\$ 19,720.20	\$ 102,423.31	\$ 968.47	2021	
\$ 26,293.60	\$ 89,813.96	\$ 968.47	2021	
\$ 49,107.17	\$ 110,165.89	\$ 968.47	2021	
\$ 87,387.55	\$ 140,030.14	\$ 968.47	2021	
\$ 98,987.67	\$ 143,127.17	\$ 968.47	2021	
\$ 80,427.48	\$ 119,678.21	\$ 968.47	2021	
\$ 82,747.51	\$ 120,784.29	\$ 968.47	2021	
\$ 116,001.18	\$ 163,257.89	\$ 968.47	2021	
\$ 160,081.63	\$ 219,004.48	\$ 968.47	2021	
-\$ 54,376.76	\$ 260,895.82	\$ 1,148.31	2021	
-\$ 30,558.53	\$ 226,394.71	\$ 1,148.31	2021	
-\$ 55,550.59	\$ 154,188.96	\$ 1,148.31	2021	

-\$	49,187.97	\$	24,778.16	\$	1,148.31	2021
-\$	42,432.74	\$	12,275.49	\$	1,148.31	2021
-\$	19,031.53	\$	32,431.32	\$	1,148.31	2021
\$	20,216.63	\$	61,989.67	\$	1,148.31	2021
\$	32,098.98	\$	65,027.38	\$	1,148.31	2021
\$	13,073.06	\$	41,801.50	\$	1,148.31	2021
\$	15,444.36	\$	42,879.22	\$	1,148.31	2021
\$	49,481.54	\$	84,865.34	\$	1,148.31	2021
\$	94,572.56	\$	139,990.90	\$	1,148.31	2021

**B. Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable (únicamente para derivados de negociación o de coberturas ineficientes)**

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la ineffectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

No Aplica

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:

- Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.
- Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

**Valuación al 31 de diciembre de 2020 Cifras en Pesos MXN**

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ 786,874.66
LONG SWAP	Natural Gas	Cargill	\$ (26,250.98)
<b>Total</b>			<b>\$ 760,623.68</b>

\* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.

- a) El escenario posible implica una variación de por lo menos el 25% en el precio de los activos subyacentes, y el escenario remoto implica una variación de por lo menos 50%

### Valuación al 31 de diciembre de 2020 Cifras en Pesos MXN

#### Prueba de Stress 10%

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (322,222.00)
LONG SWAP	Natural Gas	Cargill	\$ (1,155,741.40)
<b>Total</b>			<b>\$ (1,477,963.40)</b>

\* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

### Valuación al 31 de diciembre de 2020 Cifras en Pesos MXN

#### Prueba de Stress 25%

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (1,678,152.39)
LONG SWAP	Natural Gas	Cargill	\$ (2,511,671.79)
<b>Total</b>			<b>\$ (4,189,824.18)</b>

\* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

### Valuación al 31 de diciembre de 2020 Cifras en Pesos MXN

#### Prueba de Stress 50%

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (3,335,400.65)
LONG SWAP	Natural Gas	Cargill	\$ (4,168,920.05)
<b>Total</b>			<b>\$ (7,504,320.70)</b>

\* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

<b>Matriz de Sensibilidad</b>	
<i>Escenario Probable (10%)</i>	
Prueba de estrés al	10.00%
Capital Contable Inicial	\$ 2,769,648,000.00
Disminución dado este escenario	-\$ 2,238,587.08
Capital Contable Final	\$ 2,767,409,412.92
Coefficiente de Sensibilidad	-0.08%
Montos en MXN	

<b>Matriz de Sensibilidad</b>	
<i>Escenario Posible (25%)</i>	
Prueba de estrés al	25.00%
Capital Contable Inicial	\$ 2,769,648,000.00
Disminución dado este escenario	-\$ 4,950,447.86
Capital Contable Final	\$ 2,764,697,552.14
Coefficiente de Sensibilidad	-0.18%
Montos en MXN	

**Matriz de Sensibilidad***Escenario Remoto (50%)*

Prueba de estrés al		50.00%
Capital Contable Inicial	\$	2,769,648,000.00
Disminución dado este escenario	-\$	8,264,944.38
Capital Contable Final	\$	2,761,383,055.62
Coefficiente de Sensibilidad		-0.30%

Montos en MXN

**30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.**

Las medidas de efectividad aplicadas a las estrategias nos parecen suficientes, debido a que, aun presentándose un escenario en que las variables se movieran un 50% en contra a las posiciones de la compañía, el impacto en el capital contable de la empresa sería de hasta el 0.30%.

Es importante tener en cuenta que este es un escenario muy remoto, ya que la volatilidad en los activos en el plazo tan corto que se tiene al vencimiento hace de estas posiciones una adquisición bastante efectiva. Por otro lado, se adquirieron unas cuantas posiciones anteriormente para cobertura de precios durante el año 2021, sin embargo, en caso de que las expectativas en los movimientos de los precios pudieran ser riesgosas para las posiciones, la compañía puede decidir liquidar anticipadamente dichas coberturas; aún más con la situación de contingencia que se vive a nivel mundial actualmente.



**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	2,380,000	3,197,000
Saldos en bancos	153,187,000	274,041,000
Total efectivo	155,567,000	277,238,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	28,632,000	12,889,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	28,632,000	12,889,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	184,199,000	290,127,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	594,628,000	629,938,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	183,141,000	166,216,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	584,674,000	320,827,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,362,443,000	1,116,981,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	528,986,000	865,933,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	528,986,000	865,933,000
Mercancía circulante	0	(59,000)
Trabajo en curso circulante	9,108,000	9,582,000
Productos terminados circulantes	85,147,000	78,298,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	623,241,000	953,754,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	320,054,000	319,305,000
Edificios	162,987,000	184,601,000
Total terrenos y edificios	483,041,000	503,906,000
Maquinaria	399,901,000	396,582,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	30,856,000	55,452,000
Total vehículos	30,856,000	55,452,000
Enseres y accesorios	9,672,000	5,374,000
Equipo de oficina	4,463,000	3,600,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	20,716,000	5,831,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	59,173,000	50,684,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,007,822,000	1,021,429,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	0	0
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	180,890,000	245,252,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	17,007,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	117,242,000	199,473,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	298,132,000	461,732,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	292,398,000	527,070,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	270,300,000	148,865,000
Otros créditos con costo a corto plazo	21,122,000	32,654,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	583,820,000	708,589,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	129,938,000	108,450,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	6,724,000	22,337,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	136,662,000	130,787,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	(339,000)	(18,741,000)
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	11,637,000	1,384,000
Total otros resultados integrales acumulados	11,298,000	(17,357,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	3,959,614,000	4,017,706,000
Pasivos	1,168,091,000	1,405,131,000
Activos (pasivos) netos	2,791,523,000	2,612,575,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	2,365,952,000	2,403,636,000
Pasivos circulantes	896,454,000	1,182,144,000
Activos (pasivos) circulantes netos	1,469,498,000	1,221,492,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	5,154,438,000	4,833,988,000	1,289,676,000	1,308,434,000
Venta de bienes	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	5,154,438,000	4,833,988,000	1,289,676,000	1,308,434,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	44,815,000	31,066,000	17,961,000	4,455,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	20,946,000	6,816,000	(1,692,000)	(4,779,000)
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	65,761,000	37,882,000	16,269,000	(324,000)
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	82,224,000	93,790,000	17,459,000	22,854,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	82,224,000	93,790,000	17,459,000	22,854,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	29,244,000	25,899,000	2,118,000	19,726,000
Impuesto diferido	44,420,000	(36,891,000)	44,416,000	(36,889,000)
Total de Impuestos a la utilidad	73,664,000	(10,992,000)	46,534,000	(17,163,000)

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

#### *Cambios en las políticas contables significativas*

La Entidad aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1º de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros consolidados de la Entidad.

La Entidad aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, el cual permite el reconocer el derecho de uso del activo a un monto igual al pasivo por arrendamiento, a la fecha de adopción. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reformulada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa de 2018.

#### i. Definición de un arrendamiento

Previamente, la Entidad determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora la Entidad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento, como se explica en la Nota 3n.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, la Entidad escogió aplicar la solución práctica para no realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos. Aplicó la Norma NIIF 16 solo a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que no se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 no fueron reevaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16. En consecuencia, la definición de arrendamiento bajo la Norma NIIF 16 solo se aplicó a los contratos realizados o modificados el 1 de enero de 2019 o después.

#### ii. Como arrendatario

Como arrendatario, la Entidad arrenda muchos activos, incluyendo propiedades y equipo de transporte. En su calidad de arrendatario, la Entidad previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente a la Entidad. Bajo la Norma NIIF 16, la Entidad reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Entidad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Entidad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

#### *Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17*

Anteriormente, la Entidad clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1 de enero de 2019 (ver Nota 3n). Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos de la Entidad a la fecha de aplicación inicial; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado - la Entidad aplicó este enfoque a todos sus contratos de arrendamiento.

La Entidad ha aplicado pruebas de deterioro del valor a sus activos por derecho de uso en la fecha de transición y ha llegado a la conclusión de que no hay indicios de que los activos por derecho de uso estén deteriorados.

La Entidad usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, la Entidad:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

#### *Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17*

La Entidad arrenda una serie de elementos de equipos de transporte. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

#### iii. Impacto sobre los estados financieros

##### Impacto en la transición

En la transición a la Norma NIIF 16, la Entidad reconoció activos por derecho de uso adicionales, y pasivos por arrendamientos adicionales. El impacto en la transición se resume a continuación.

##### **Al 1 de enero de 2019**

<b>Activos por derechos de uso – propiedades, planta y equipo</b>	<b>\$ 31,895</b>
<b>Pasivo por arrendamientos reconocido al 1 de enero de 2019</b>	<b>\$ 31,895</b>

Al medir los pasivos por arrendamiento para los arrendamientos que estaban clasificados como arrendamientos operativos, la Entidad descontó los pagos por arrendamiento usando su tasa incremental por préstamos al 1 de enero de 2019. La tasa promedio ponderada aplicada es de 10.58%.

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

### Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 2f, la administración de la Entidad debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes de activos y pasivos. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base periódica. Los ajustes a las estimaciones contables se reconocen en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

#### a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones (ver Nota 4.b), realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros.

-Reconocimiento de ingresos

Al efectuar su juicio, la administración de la Entidad consideró los criterios detallados para el reconocimiento de ingresos por la venta de bienes establecidos en la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* y, particularmente, la consideración acerca de si la Entidad había transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos de los bienes durante las ventas de bienes a clientes.

-Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento.

b. **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

Las fuentes de incertidumbre clave en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera y que tiene un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

- La Entidad revisa la estimación de la vida útil y método de depreciación sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período de reporte y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Adicionalmente, revisa los valores en libros a fin de determinar si existe un indicativo de que éstos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Dichas estimaciones se detallan en la Nota 2f.
- Los factores que considera la Entidad en la estimación para perdidas crediticias esperadas son principalmente el riesgo de crédito del cliente, cuentas no garantizadas y retrasos considerables en la cobranza de acuerdo a los plazos de crédito establecidos.
- La Entidad realiza valuaciones de sus instrumentos financieros derivados que son contratados para mitigar el riesgo de alza en los precios del maíz, del gas natural y fluctuaciones en tipos de cambio. Dichas valuaciones utilizan información observable en mercados activos, cuando se encuentra disponible, y, de lo contrario, se utilizan técnicas de valuación.

## Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Las subsidiarias incluidas y las sumatoria de la participación directa e indirecta se muestran a continuación:

Entidad	Actividad	Ubicación	2020	% participación	
				2019	2018
Minsa, S. A. de C. V.	Producción y venta de harina de maíz	Estado de México	99.99	99.99	99.99
Agroinsumos Campofino, S. A. de C. V. (Agroinsumos Campofino)	Compra venta de semillas y fertilizantes	Jalisco	100.00	100.00	100.00
Seradim, S.A. de	Servicios	Estado	100.00	100.00	100.00



C.V.		de México			
Minoprosa, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Ominoprosa, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Osamin, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Servicios Corporativos Minsa, S. A. de C. V.	Sin operación		100.00	100.00	100.00
Laboratorios Minkab, S.A. de C.V.	Estudio y desarrollo de derivados de maíz a base de ácido cinámico	Jalisco	100.00	100.00	100.00
Servicio Integral de Recursos Lodso, S.A. de C.V.	Servicios		100.00	100.00	100.00
Administración de Recursos PROMIN, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Delisource Alimentos, S.A. de C.V.	Mezcla, empaque y venta de alimentos en polvo	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Agrotradin BM, S.A. de C.V.	Sin Operación	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Optimaize S.A. de C.V.	Comercialización de productos de Maíz, Fibra, fibrilla, germen y proteína	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Eurograin Corp.	Administración de tesorería	España	100.00	100.00	-
Mercacorn Corp.	Administración de tesorería	Islas Marshall	100.00	100.00	-
Minsa USA.	Compra venta de harina de maíz	Estados Unidos	100.00	-	-

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha Entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Entidad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

## Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

### Aprobación de los estados financieros consolidados

Estos estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 15 de abril de 2021, por el Lic. Héctor Hurtado Peña, Director de Finanzas de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

**Bases de consolidación de estados financieros** – Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y los de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, en las cuales tiene control. Las subsidiarias incluidas y las sumatoria de la participación directa e indirecta se muestran a continuación:

Entidad	Actividad	Ubicación	2020	% participación	
				2019	2018
Minsa, S. A. de C. V.	Producción y venta de harina de maíz	Estado de México	99.99	99.99	99.99
Agroinsumos Campofino, S. A. de C. V. (Agroinsumos Campofino)	Compra venta de semillas y fertilizantes	Jalisco	100.00	100.00	100.00
Seradim, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Mínopros, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00

Ominoprosa, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Osamin, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Servicios Corporativos Minsa, S. A. de C. V.	Sin operación		100.00	100.00	100.00
Laboratorios Minkab, S.A. de C.V.	Estudio y desarrollo de derivados de maíz a base de ácido cinámico	Jalisco	100.00	100.00	100.00
Servicio Integral de Recursos Lodso, S.A. de C.V.	Servicios		100.00	100.00	100.00
Administración de Recursos PROMIN, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Delisource Alimentos, S.A. de C.V.	Mezcla, empaque y venta de alimentos en polvo	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Agrotradin BM, S.A. de C.V.	Sin Operación	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Optimaize S.A. de C.V.	Comercialización de productos de Maíz, Fibra, fibrilla, germen y proteína	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Eurograin Corp.	Administración de tesorería	España	100.00	100.00	-
Mercacorn Corp.	Administración de tesorería	Islas Marshall	100.00	100.00	-
Minsa USA.	Compra venta de harina de maíz	Estados Unidos	100.00	-	-

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha Entidad,
- y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Entidad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

#### ***Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes***

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

---

## **Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros**

### **[bloque de texto]**

---

**Bases de preparación** – Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto los activos adquiridos y pasivos asumidos en la adquisición de negocio a la fecha de la compra, los cuales se registraron a valor razonable, los instrumentos financieros derivados y los instrumentos financieros no derivados al valor razonable con cambios en resultados y pasivos por beneficios definidos, los cuales se reconocen a valor presente.

-Costo histórico – El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

-Valor razonable – El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las NIIF establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3).

Las mediciones de valor razonable se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

## Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

### Deuda financiera a corto y largo plazo

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la deuda financiera a corto y largo plazo se integra de la siguiente forma:

	Tasa de interés	2020	2019	2018
<b>Corto plazo:</b>				
Crédito bursátil en pesos mexicanos (2)	TIE + 1.15	\$ 270,300	\$ 148,866	\$ 150,000
Créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos	Varias	255,221	249,038	-
Arrendamientos	Varias	35,624	44,478	27,454
Pagaré con Sabcapital, S.A. de C.V. SOFOM ENR (garantía hipotecaria)	TIE + 2.50	37,178	24,622	76,159
Crédito financiero simple en pesos mexicanos	Varias	-	253,410	132,000
Créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos (1)	Varias	-	-	225,90
		\$ 598,323	\$ 720,41	\$ 611,52
		4	4	0
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140,330	\$ 135,76	\$ 141,07
		4	4	3
		\$ 140		

La deuda financiera a largo plazo devenga intereses a diferentes tasas. Las tasas de interés al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se ubicaron en un promedio ponderado para moneda nacional de 10.58%, 10.50% y 8.50%, respectivamente.

La deuda financiera a corto y largo plazo establece ciertas obligaciones de hacer y no hacer. Al 31 de diciembre de 2020 la Entidad ha cumplido con estas obligaciones.

Los vencimientos de la porción a largo plazo de este pasivo al 31 de diciembre de 2020 ascienden a \$140,330 y tendrán vencimiento como sigue:

Año	Importe
2022	45,309
2023	37,607
2024	36,262
Posteriores	21,152
	<u>\$ 140,330</u>

(1) De los créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos \$17,170 millones corresponden a reportos de maíz otorgados en garantía con vencimiento a 180 días.

(2) Con base en el programa de certificados bursátiles de corto plazo con carácter revolvente y según se describe en el prospecto de dicho programa, se llevaron a cabo dos ofertas públicas (en emisión primaria nacional) de 1,500,00 y 1,203,023 certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 (cien pesos) cada uno, con un plazo legal en ambas ofertas de 364 días, equivalentes a un año, contados a partir de las respectivas fechas de emisión con fecha de vencimiento de 21 de enero de 2021 y 24 de junio de 2021 respectivamente, generando ambas intereses a la TIIE a 28 días más un punto porcentual.

Al 31 de diciembre de 2020 existen líneas de crédito no utilizadas por \$1,711,404.

#### ***Conciliación de las actividades de financiamiento***

La conciliación, excluyendo los flujos de efectivo de los pasivos asociados directamente con activos clasificados como mantenidos para la venta, es como sigue:

	2020	2019	2018
Porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 720,414	\$ 611,520	\$ 720,973
Deuda financiera a largo plazo	<u>135,764</u>	<u>141,073</u>	<u>7,895</u>
	856,178	752,593	728,868
Cambios que representan flujos de efectivo:			
Prestamos obtenidos	2,297,502	2,625,164	1,127,378
Pagos de pasivos derivados de préstamos y arrendamiento financiero	(2,389,068)	(2,496,789)	(1,174,263)
Pagos de pasivos por	(50,552)	(45,823)	-

arrendamiento			
Cambios que no representan flujos de efectivo:			
Contratos de arrendamiento obtenidos	24,593	21,033	70,610
Saldo de la deuda al final del año	738,653	\$ 856,178	\$ 752,593

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

### Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 los saldos se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Efectivo	\$ 2,380	\$ 3,198	\$ 114,740
Equivalentes de efectivo – mesa de dinero	181,820	286,930	1,412,138
Total	\$ 184,200	\$ 290,128	\$ 1,526,878

## Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

### *Cambios en las políticas contables significativas*

La Entidad aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1° de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros consolidados de la Entidad.

La Entidad aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, el cual permite el reconocer el derecho de uso del activo a un monto igual al pasivo por arrendamiento, a la fecha de adopción. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reformulada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa de 2018.

#### i. Definición de un arrendamiento

Previamente, la Entidad determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora la Entidad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento, como se explica en la Nota 3n.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, la Entidad escogió aplicar la solución práctica para no realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos. Aplicó la Norma NIIF 16 solo a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que no se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 no fueron reevaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16. En consecuencia, la definición de arrendamiento bajo la Norma NIIF 16 solo se aplicó a los contratos realizados o modificados el 1 de enero de 2019 o después.

#### ii. Como arrendatario

Como arrendatario, la Entidad arrenda muchos activos, incluyendo propiedades y equipo de transporte. En su calidad de arrendatario, la Entidad previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente a la Entidad. Bajo la Norma NIIF 16, la Entidad reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Entidad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Entidad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

#### *Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17*

Anteriormente, la Entidad clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1 de enero de 2019 (ver Nota 3n). Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos de la Entidad a la fecha de aplicación inicial; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado - la Entidad aplicó este enfoque a todos sus contratos de arrendamiento.

La Entidad ha aplicado pruebas de deterioro del valor a sus activos por derecho de uso en la fecha de transición y ha llegado a la conclusión de que no hay indicios de que los activos por derecho de uso estén deteriorados.

La Entidad usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, la Entidad:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

#### *Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17*

La Entidad arrenda una serie de elementos de equipos de transporte. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

#### iii. Impacto sobre los estados financieros

##### Impacto en la transición



En la transición a la Norma NIIF 16, la Entidad reconoció activos por derecho de uso adicionales, y pasivos por arrendamientos adicionales. El impacto en la transición se resume a continuación.

#### Al 1 de enero de 2019

<b>Activos por derechos de uso – propiedades, planta y equipo</b>	<b>\$ 31,895</b>
<b>Pasivo por arrendamientos reconocido al 1 de enero de 2019</b>	<b>\$ 31,895</b>

Al medir los pasivos por arrendamiento para los arrendamientos que estaban clasificados como arrendamientos operativos, la Entidad descontó los pagos por arrendamiento usando su tasa incremental por préstamos al 1 de enero de 2019. La tasa promedio ponderada aplicada es de 10.58%.

## Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

### Compromisos contraídos y contingencias

**Juicios y litigios** – Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Entidad tiene juicios pendientes a favor o en contra, como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en contra de la Entidad. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que cualquier pasivo resultante no afectaría materialmente la posición financiera o los resultados de operación de la Entidad.

## Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

### Costo de ventas

El costo de ventas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	2020	2019	2018
	\$	\$	\$
Costo de maíz, insumos y materiales	3,190,048	2,804,510	2,800,313
Energía y combustibles	249,326	491,092	264,322
Sueldos y salarios	198,258	200,712	160,878
Mantenimiento y otros	163,549	133,089	141,941
Depreciación	75,075	74,164	65,035
	<u>\$ 3,876,256</u>	<u>\$ 3,703,567</u>	<u>\$ 3,432,489</u>

## Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

- a. **Impuestos diferidos** - Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron el pasivo (activo) de ISR, son los siguientes:

	2020	2019	2018
ISR diferido:			
Estimación para pérdidas crediticias y deudores diversos	\$ (50,413)	\$ (52,590)	\$ (36,091)
Propiedades, planta y equipo	(133,619)	(130,462)	(108,494)
Activo y pasivo por arrendamientos	(190)	314	-
Marcas registradas y cargos diferidos	8,613	8,619	8,619
Otros activos por amortizar fiscalmente	-	-	147
Pagos anticipados	48,556	3,074	27,127
Anticipos de clientes	(4,835)	(3,872)	(2,084)
Provisiones de pasivo	(8,457)	(3,087)	(15,925)
Instrumentos financieros	229	(6,017)	-
Pérdida fiscal	(11,333)	(18,542)	(13,257)
Beneficios a los empleados	(13,108)	(15,026)	-
Otros	2,785	(878)	(9,322)
Total del activo diferido, neto	\$ (161,772)	\$ (218,467)	\$ (149,280)
Total activo	(226,748)	(238,084)	(185,173)
Total pasivo	64,976	19,617	35,893

No se reconocen impuestos diferidos relacionados con las diferencias temporales que surgen entre el valor contable y fiscal de las inversiones en subsidiarias debido a que la Entidad tiene el poder para controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y no se espera que se reversen en el futuro cercano.

b. Los movimientos del impuesto diferido activo neto del ejercicio son como sigue:

	2020	2019	2018
Saldo inicial	\$ (218,467)	\$ (149,280)	\$ (187,576)
Impuesto sobre la renta aplicado a resultados	44,416	(36,890)	38,271
Reconocimiento inicial de activos no reconocidos anteriormente	-	(24,262)	-
Diferido registrado en capital	12,279	(8,035)	25

\$ (161,772)      \$ (218,467)      \$ (149,280)

- c. **Pérdidas fiscales amortizables** - Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por las que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Las pérdidas reservadas corresponden a Laboratorios Minkab, S.A. de C.V. y Delisource Alimentos, S.A. de C.V. Los beneficios de las pérdidas fiscales reconocidas corresponden a Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2020 mencionados anteriormente se muestran en la siguiente página:

Vencimiento	Pérdidas amortizables actualizada al 31 de diciembre de 2020
2025	\$ 8,590
2026	7,476
2027	17,743
2028	17,943
2029	4,692
2030	18,545
	\$ 74,989

- d. **Conciliación de la tasa efectiva** – La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad por los ejercicios 2020, 2019 y 2018, es:

	2020 %	2019 %	2018 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos)			
Gastos no deducibles	10	15	1
Resultado integral de financiamiento no acumulable	-	(21)	-
Reconocimiento inicial de activos no reconocidos anteriormente	-	(9)	-
Otros	6	2	(11)
Efecto fiscal de actualización	(10)	(14)	4
	36%	3%	24%

- e. **Activos por impuestos diferidos no reconocidos** – No se han reconocido activos por impuestos diferidos por las siguientes partidas ya que no es probable que existan ganancias fiscales futuras contra las que la Entidad pueda utilizar los beneficios correspondientes.

	2020		2019		2018	
	Importe bruto	Efecto fiscal	Importe bruto	Efecto fiscal	Importe bruto	Efecto Fiscal
Pérdidas	37,576	11,273	-	-	-	-

fiscales

3%

## Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

### Administración de riesgo financiero

La Entidad se encuentra expuesta, entre otros, a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Entidad a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos de la Entidad para la medición y administración de riesgos. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 los saldos de los instrumentos financieros se integran de la siguiente forma:

	2020	2019	2018
<b><i>Activos financieros</i></b>			
		\$	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 184,200	290,128	\$ 1,526,878
Cuentas por cobrar a costo amortizado:			
Cuentas, documentos por cobrar y deudores diversos	642,242	699,669	710,124
Cuentas por cobrar partes relacionadas	441,260	80,758	48,913
<b><i>Activos financieros</i></b>			
Activos financieros a valor razonable con cambios que afectan a resultados:		\$	
	\$		\$
Inversiones en acciones	306,531	305,597	154,491
Instrumentos financieros derivados	790	-	487
<b><i>Pasivos financieros</i></b>			
Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados:			
Instrumentos financieros derivados <sup>(1)</sup>	26	26,784	43,996
A costo amortizado (deuda, cuentas y documentos por	919,544	1,118,437	984,185

pagar a proveedores, cuentas por pagar a partes relacionadas)

**Marco de administración de riesgos** – El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Entidad.

Las políticas de administración de riesgos de la Entidad se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Entidad, establecer los límites y controles apropiados, para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Entidad. La Entidad, mediante capacitación y sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Entidad supervisa la forma en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos y revisa que sea adecuado con el marco de administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta la Entidad. El Comité de Auditoría de la Entidad recibe apoyo de Auditoría Interna en su función de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones tanto rutinarias como especiales de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados reporta al Comité de Auditoría.

**Riesgo de crédito** – El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Entidad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Entidad.

Los importes en libros de los activos financieros y activos del contrato representan la máxima exposición al riesgo de crédito.

El principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes, de las cuentas por cobrar y de los instrumentos financieros derivados. La Entidad tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia, minimizando de esta forma la exposición a riesgos derivados del efectivo y equivalentes y de los instrumentos financieros derivados. Respecto a las cuentas por cobrar la Entidad tiene políticas de crédito y cobranza que incluyen la revisión periódica y el establecimiento de reservas de acuerdo a dichas políticas. La Nota 7 muestra el detalle de las cuentas por cobrar. La exposición máxima al riesgo de crédito es la que se muestra en el estado de posición financiera.

Riesgo de crédito:

Para las cuentas por cobrar a clientes comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la NIIF 9 para medir la provisión para pérdidas en la pérdida crediticia esperada de por vida. La Entidad determina las pérdidas crediticias esperadas en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los clientes, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras.

En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión. La nota 7 incluye detalles adicionales sobre la provisión para pérdidas para estos activos.

Las siguientes tablas presentan información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

Saldo de la cartera al 31 de diciembre de 2020	Tasa promedio de la pérdida esperada	Saldo vigente de la cartera	Importe de la pérdida crediticia
Cartera vigente	4.40%	440,841	19,397
Cartera vencida de 1 a 30 días	8.60%	67,788	5,830
Cartera vencida de 31 a 60 días	12.60%	12,807	1,614
Cartera vencida de 61 a 90 días	17.40%	11,687	2,034

Cartera vencida de 91 a 120 días	21.60%	7,292	1,575
Cartera vencida de 120 a 150 días	26.48%	5,251	1,391
Cartera vencida de 151 a 180 días	30.60%	5,846	1,789
Cartera vencida de 181 a 360 días	43.10%	26,062	11,233
Vencida a más de 360 días	66.55%	185,099	123,181
		<u>762,673</u>	<u>168,044</u>

Saldo de la cartera al 31 de diciembre de 2019	Tasa promedio de la pérdida esperada	Saldo vigente de la cartera	Importe de la pérdida crediticia
Cartera vigente	0.61%	\$ 363,777	\$ 2,235
Cartera vencida de 1 a 30 días	6.61%	64,211	4,243
Cartera vencida de 31 a 60 días	13.28%	31,881	4,234
Cartera vencida de 61 a 90 días	22.14%	27,428	6,072
Cartera vencida de 91 a 120 días	24.83%	25,395	6,306
Cartera vencida de 120 a 150 días	32.47%	26,328	8,549
Cartera vencida de 151 a 180 días	28.21%	22,539	6,358
Cartera vencida de 181 a 360 días	36.59%	52,611	19,251
Vencida a más de 360 días	57.21%	170,647	97,631
		<u>\$ 784,817</u>	<u>\$ 154,879</u>

Saldo de la cartera al 31 de diciembre de 2018	Tasa promedio de la pérdida esperada	Saldo vigente de la cartera	Importe de la pérdida crediticia
Cartera vigente	0.66%	\$ 411,659	\$ 2,708
Cartera vencida de 1 a 30 días	7.50%	77,735	5,828
Cartera vencida de 31 a 60 días	15.34%	38,333	5,882
Cartera vencida de 61 a 90 días	23.24%	22,509	5,231
Cartera vencida de 91 a 120 días	28.65%	21,137	6,055
Cartera vencida de 120 a 150 días	30.85%	16,911	5,218
Cartera vencida de 151 a 180 días	29.91%	15,759	4,713
Cartera vencida de 181 a 360 días	40.37%	50,588	20,424
Vencida a más de 360 días	63.73%	136,691	87,116
		<u>\$ 791,322</u>	<u>\$ 143,175</u>

- Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos tres años. Estas tasas son multiplicadas por factores en escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el periodo en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión de la Entidad de las condiciones económicas durante la vida de las cuentas por cobrar.
- Instrumentos financieros con fines de negociación – La Entidad limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo principalmente en valores con respaldo del Gobierno Mexicano. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.
- Fondos líquidos e instrumentos financieros derivados – El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado, debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

#### Derivados

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango mxAA según Standard & Poors.

Al 31 de diciembre de 2020 la máxima exposición al riesgo de crédito por concepto de instrumentos financieros derivados asciende a \$790, correspondiente al valor en libros de los derivados con la Contraparte Macquarie, siendo esta cifra la pérdida máxima que tendrían a la fecha en caso de un evento de incumplimiento.

Al 31 de diciembre de 2019 la Entidad no presenta un saldo en activo por instrumentos financieros derivados, sin embargo, en el caso de las opciones sobre commodities, la Entidad cuenta con un valor razonable positivo que asciende a \$36,751, mismo que se presenta neto de la prima financiada que asciende a (\$48,795), lo cual representa un valor en libros por (\$12,044) dado que la prima financiada y el valor del instrumento se liquidarán de forma neta en su vencimiento.

**Riesgo de liquidez** – El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Entidad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y créditos bancarios, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. Los vencimientos de la deuda a largo plazo se presentan en la Nota 13. La Entidad realiza proyecciones financieras para estimar sus flujos de efectivo de manera periódica.

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las tasas spot vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2020	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Total	Valor en libros*
Préstamos bancarios y arrendamientos	\$ 596,781	\$ 140,330	\$ 737,111	\$ 711,515
Intereses no devengados	25,526	18,656	44,182	27,138
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	180,891	-	180,891	180,891
<b>Total</b>	<b>\$ 803,198</b>	<b>\$ 158,986</b>	<b>\$ 962,184</b>	<b>\$ 919,544</b>

Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Total	Valor en libros
Préstamos bancarios y arrendamientos financieros	\$ 622,586	\$ 191,106	\$ 813,692	\$ 813,692
Intereses no devengados		44,244	76,346	

	32,102			42,486
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	262,259	-	262,259	262,259
<b>Total</b>	<b>\$ 916,947</b>	<b>\$ 235,350</b>	<b>\$ 1,152,297</b>	<b>\$ 1,118,437</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Más de 1 año y menos de 5</b>	<b>Total</b>	<b>Valor en libros</b>
Préstamos bancarios y arrendamientos financieros	\$ 611,520	\$ 141,073	\$ 752,593	\$ 752,593
Intereses no devengados	12,126	34,081	46,207	46,207
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	231,592	-	231,592	231,592
<b>Total</b>	<b>\$ 855,238</b>	<b>\$ 175,154</b>	<b>\$ 1,030,392</b>	<b>\$ 1,030,392</b>

\* La columna de valor en libros para el concepto de intereses considera la provisión reconocida al cierre del periodo, mientras que las columnas de las bandas de tiempo corresponden al interés por devengarse sin descuento.

Los valores razonables de los pasivos financieros se incluyen en esta nota en la sección de “Valor razonable de los instrumentos financieros”.

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Entidad de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de entrada y salida contractuales no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de entrada y salida no descontados de esos derivados que requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa.

<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural	\$ 764	\$ 764
Swaps de tipo de cambio	-	-
Corn European Cargill	-	-
	<u>\$ 764</u>	<u>\$ 764</u>
Instrumentos financieros derivados	764	764
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural	\$ (6,113)	\$ (6,113)
Swaps de tipo de cambio	(8,627)	(8,627)
Corn European Cargill	(12,044)	(12,044)
	<u>\$ 26,784</u>	<u>\$ 26,784</u>
Instrumentos financieros derivados	26,784	26,784
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural	\$ 487	\$ 487
Swaps de tipo de cambio	(6,612)	(6,612)



Corn European Cargill	(37,384)	(37,384)
Instrumentos financieros derivados	\$ (43,509)	\$ (43,509)

La cifra correspondiente al 31 de diciembre de 2020 corresponde al valor en libros de los derivados con la Contraparte Cargill, la cual con el fin del valor en libros neto de los derivados sobre gas natural se presenta neto considerando las otras Contrapartes. El valor en libros neto de los instrumentos derivados de gas natural asciende a un activo por \$764.

**Riesgo de mercado** – El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio y precios de gas natural y maíz puedan afectar los ingresos de la Entidad o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración sobre el riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Entidad, en ciertos casos, contrata instrumentos financieros derivados para administrar los riesgos de mercado. Dichas transacciones se llevan a cabo dentro de las políticas que establece la Administración. Generalmente la Entidad aplica la contabilidad de coberturas a fin de administrar la volatilidad en sus resultados asociados a sus instrumentos financieros.

–Riesgo de tasa de interés – La Entidad está expuesta a riesgo de tasa de interés por aquellas posiciones en balance referenciadas a tasa variable para el pago de sus flujos.

Exposición en pasivos financieros a tasa variable por Contraparte

Al 31 de diciembre de 2020	Nominal	Tasa de referencia
Bancomer	(90,000)	TIIIE 28 + 2.5%
Banregio	(150,000)	TIIIE 28 + 2.7%
Financiera Nacional	(14,595)	TIIIE 28 + 2.75%
Sabadell	(166,201)	TIIIE 28 + 3.50%/2.50%
Crédito Bursátil	(270,302)	TIIIE 28 + 1.20%/1.90%
	<u>(691,098)</u>	

Instrumentos financieros derivados

La Entidad al cierre de diciembre de 2020 no cuenta con derivados para cubrir el riesgo de tasa de interés.

–Riesgo cambiario – La Entidad está expuesta a riesgo cambiario por los ingresos y cuentas por cobrar denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de Estados Unidos de América (USD, dólar o dólares).

La posición monetaria en moneda extranjera sin incluir los activos y pasivos de las subsidiarias extranjeras se muestra a continuación:

Miles de dólares

	2020	2019	2018
Activos monetarios	1,811	12,780	65,978
Pasivos monetarios	<u>(317)</u>	<u>(1,233)</u>	<u>(5,307)</u>
Posición monetaria activa neta en moneda extranjera	<u>1,494</u>	<u>11,547</u>	<u>60,671</u>

El análisis realizado sobre la posición en moneda extranjera en el periodo de reporte considera escenarios de estrés sobre el tipo de cambio peso/dólar al adicionar +/-1MXN. En la siguiente tabla se muestra el impacto que esta situación tendría en el resultado del periodo:

	Efecto en el resultado del periodo	
	Incremento	Decremento
<b>Sensibilidad sobre tasa de interés</b>		
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>		
Dólar bancario	\$ (1,494)	\$ 1,494
<b>Sensibilidad sobre tasa de interés</b>		
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>		
Dólar bancario	\$ (11,547)	\$ 11,547
<b>Sensibilidad sobre tasa de interés</b>		
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>		
Dólar bancario	\$ (7,526)	\$ 7,526

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

	2020	2019	2018
	\$		
Dólar bancario	<u>19.9352</u>	<u>\$18.8727</u>	<u>\$19.6566</u>

-Instrumentos financieros derivados

La Entidad contrata instrumentos financieros derivados de cobertura del tipo forwards de tipo de cambio con la finalidad de cubrir la exposición cambiaria en los pasivos denominados en dólares que tiene, por lo que la exposición al tipo de cambio por instrumentos financieros derivados de la Entidad al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se encuentra compuesta de la siguiente manera:

Instrumento	Monto	Nacional Unidad	Valor razonable activo (pasivo) 2020
Swaps de tipo de cambio	-	Peso Mexicano	-
Total al 31 de diciembre de 2020			\$ -
Instrumento	Monto	Nacional Unidad	Valor razonable activo (pasivo) 2019
Swaps de tipo de cambio	19,000,000	Peso Mexicano	(8,627)
Total al 31 de diciembre de 2019			\$ (8,627)
Instrumento	Monto	Nacional Unidad	Valor razonable activo (pasivo) 2018
Swaps de tipo de cambio	40,000,000	Peso Mexicano	(6,612)
Total al 31 de diciembre de 2018			\$ (6,612)

## Análisis de sensibilidad sobre tipo de cambio para instrumentos financieros derivados

El análisis realizado sobre los flujos de efectivo esperados en el año considera escenarios de estrés sobre el tipo de cambio peso/dólar al adicionar +/-1MXN. En la siguiente tabla se muestra el impacto que esta situación tendría en otros resultados integrales, dado que los instrumentos derivados fueron reconocidos en coberturas de flujo de efectivo.

Instrumento	Efecto de decremento en otros resultados integrales		
	2020	2019	2018
Swaps de tipos de cambio	-	\$ (18,981)	\$ (78,573)

-Administración del riesgo de precios – El precio de maíz, principal insumo de la Entidad está expuesto a fluctuaciones significativas debido a variables tales como oferta y demanda, clima, políticas gubernamentales, entre otros. Adicionalmente, otro de los insumos relevantes para la producción es el gas natural, el cual también está sujeto a cambios significativos en precio.

## Instrumentos financieros derivados

La Entidad sigue una estrategia de cobertura del precio del maíz, a través de instrumentos financieros derivados, ya sea con futuros u opciones de compra de maíz. Dichas transacciones de cobertura económica no han sido designadas como instrumentos de cobertura desde el punto de vista contable y, por lo tanto, el efecto de las ganancias y pérdidas se registraron en los resultados del período en el rubro del costo de ventas.

La Entidad contrata instrumentos financieros derivados de cobertura sobre gas natural con la finalidad de cubrirse de cambios en los precios de dichos subyacentes. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

La Entidad también cuenta con una estrategia de cobertura del gas natural a través de intercambios “swaps” en dónde fija el precio a pagar asociado al consumo pronosticado de gas natural. Dado que estas transacciones han sido designadas como coberturas de flujo de efectivo, las pérdidas y ganancias efectivas de estos instrumentos se registran en la utilidad integral y se reciclan al costo de ventas cuando la transacción pronosticada se realiza.

Las características de los instrumentos arriba descritos son:

Instrumento	Monto	Nocional Unidad	Valor razonable activo (pasivo) 2020
Swaps de gas natural	480,000	MMBTU (*2)	\$ 764
Total al 31 de diciembre de 2020			\$ 764

Instrumento	Monto	Nocional Unidad	Valor razonable activo (pasivo) 2019
Swaps de gas natural	1,200,000	MMBTU (*2)	\$ (6,113)
Corn European Cargill <sup>(2)</sup>	17,555,000	Bushels (*1)	(12,044)
Total al 31 de diciembre de 2019			\$ (18,157)

Instrumento	Monto	Nocional Unidad	Valor razonable activo (pasivo)
-------------	-------	--------------------	------------------------------------

				2018
Swaps de gas natural	720,000	MMBTU (*2)	\$	487
Corn European Cargill	26,990,000	Bushels (*1)		<u>(37,384)</u>
Total al 31 de diciembre de 2018				<u>\$ (36,897)</u>

\*1Bushels, es una unidad de medida de capacidad para la mercancía sólida, se utiliza en el comercio de granos, harinas y otros productos similares.

\*2MMBTU's medida de energía cuya definición en inglés significa: Million of British Thermal Units, es una unidad de medida estándar que representa la cantidad de energía que se requiere para elevar la temperatura del agua.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Entidad no presentó inefectividades en las relaciones de cobertura con estos derivados. Asimismo, dado que a la fecha de reporte de cada año la partida cubierta corresponde a transacciones pronosticadas de compra del commodity los montos alojados en Otros Resultados Integrales corresponden al Valor en libros como se muestra en las tablas anteriores. Se espera que los efectos alojados en Otros Resultados Integrales sean reclasificados a corto plazo en un periodo menor a un año, asociado a la realización de la transacción pronosticada cubierta.

**Análisis de sensibilidad de precios** – Los análisis de sensibilidad que se presentan, consideran que todas las variables se mantienen constantes, excepto por aquellas en las que se muestra la sensibilidad. Al realizar los análisis de sensibilidad, cuando se consideran incrementos/decrementos en los supuestos, éstos representan un impacto en los resultados y capital, un incremento (decremento) resultaría en un incremento (decremento) en los resultados y en el capital contable.

La siguiente tabla detalla el incremento en los resultados y capital contable de la Entidad ante a un incremento de 10% en el precio del maíz y de 10% en el precio del gas natural. En caso de un decremento en los precios por el mismo porcentaje, los resultados y capital contable disminuirían por las mismas cantidades. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en estos precios. El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición de instrumentos financieros al cierre del período que están afectados por cambios en precios.

Instrumento	Efecto de decremento en otros resultados integrales		
	2020	2019	2018
			\$
Corn European Cargill	\$ -	\$ (5,062)	(141,096)
Swaps de gas natural	<u>2,495</u>	<u>(3,658)</u>	<u>3,454</u>
			\$
	<u>\$ 2,495</u>	<u>\$ (8,720)</u>	<u>(144,550)</u>

El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de precios durante el período debido a variaciones en las posiciones abiertas.

**Administración del capital** – La Entidad administra su capital para asegurar que la Entidad estará en capacidad de continuar como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos y el certificado bursátil como se detalla en la Nota 13 compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas como se revela en la Nota 15).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

El comité de administración del riesgo de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad sobre una base semestral. Como parte de esta revisión, el comité considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital. La Entidad tiene un índice de endeudamiento, especificado por el Consejo de Administración y se lleva cabo a través del Comité de Riesgos, de 20% - 25% con respecto al capital contable.

**Valor razonable de los instrumentos financieros** – Excepto por los préstamos y certificados bursátiles, la Administración de la Entidad considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros, reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproximan a su valor razonable por tener vencimientos de corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el valor razonable de los préstamos bancarios y arrendamientos a corto y largo plazo asciende a \$742,154, \$814,097 y \$798,800, respectivamente, mientras que su valor en libros asciende a \$708,506, \$813,692, \$752,593, respectivamente. El valor razonable de la deuda a corto y largo plazo es determinado conforme a modelos de valuación de precios generalmente aceptados, basados en un análisis de flujos de efectivo descontados determinado.

**Análisis de sensibilidad sobre tasa de interés de pasivos financieros a tasa variable –**

El análisis realizado sobre los flujos de efectivo esperados en el año considera escenarios de estrés sobre las tasas de interés al adicionar +/-1%. En la siguiente tabla se muestra el impacto que esta situación tendría en los resultados del periodo.

Sensibilidad sobre tasa de interés	Efecto en el resultado del periodo	
	Incremento	Decremento
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>		
Préstamos bancarios	\$ (2,854)	\$ 2,854
<b>Sensibilidad sobre tasa de interés</b>	<b>Efecto en el resultado del periodo</b>	
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>
Préstamos bancarios	\$ (2,013)	\$ 2,013

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- Precios cotizados en mercados activos (sin ajuste) para los activos y pasivos financieros idénticos (Nivel 1);
- Indicadores distintos a precios cotizados en el mercado incluidos en el Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivados de precios) (Nivel 2);
- Indicadores para el activo o pasivo que no están basados en información observable de mercado (indicadores no observables) (Nivel 3).

El valor en libros de los instrumentos derivados corresponde a su valor razonable. El valor razonable de los instrumentos derivados de cobertura se determina en base al efecto de las variables económicas relevantes que tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra la valuación del mercado a la fecha de reporte y es analizado con la exposición total que la Entidad atribuye a las variaciones en las tasas de interés.

Los instrumentos financieros valuados a su valor razonable, agrupados en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable, son:

- Instrumentos financieros clasificados como valor razonable – Se clasifican en el nivel 1 de la categoría.
- Instrumentos financieros derivados de cobertura – Se clasifican en el nivel 2 de la categoría de valor razonable.

Todos los instrumentos financieros derivados de la Entidad por los años 2020, 2019 y 2018 son clasificados a Nivel 2 en la jerarquía de Valor Razonable. Con fines de revelación, la estimación del valor razonable de los pasivos financieros es estimada mediante insumos observables en el mercado y modelos reconocidos, por lo que su jerarquía de Valor Razonable es Nivel 2.

<sup>(1)</sup> En 2020 y 2019 la Entidad presenta como valor en libros de las opciones sobre commodities el monto neto entre el valor razonable y la prima financiada de estos instrumentos. La cifra incluida en esta tabla incluye el valor razonable sin compensado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

<sup>(2)</sup> El monto detallado en este cuadro representa el monto neto entre el valor razonable de los instrumentos y la prima financiada de los mismos, dado que se realizará la liquidación neta de ambos en la fecha de liquidación.

## Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

### Operación discontinua

En noviembre de 2017, la Entidad suscribió un acuerdo de venta con Bunge Milling, Inc., por la subsidiaria Minsa Corp., la cual se dedica a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en los Estados Unidos de América (ver Nota 1b). La venta se concluyó el 30 de enero de 2018, momento en que la subsidiaria pasó a control del comprador. Los ingresos provenientes de la venta excedieron el valor contable de la empresa y, por consiguiente, no se reconocieron pérdidas por deterioro al reclasificar los activos y pasivos de esta subsidiaria disponibles para la venta. La utilidad generada en 2018 por esta transacción asciende a \$422 millones de pesos. Como se menciona en la nota 1 a los estados financieros consolidados, durante 2019 la Entidad recibió una contraprestación contingente neta de honorarios y gastos por \$49,620.

### Análisis de las utilidades del año de operaciones discontinuas

Los resultados de la operación discontinua incluidos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación. Las utilidades comparativas provenientes de las operaciones discontinuas han sido presentadas para incluir las operaciones clasificadas como discontinuas en el periodo actual.

	2020	2019	2018
<b>Resultado del año de operaciones discontinuas</b>			
Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -
Costos	-	-	-
Otros gastos	-	31,628	-
Otros ingresos	-	81,248	426,721
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	-	49,620	426,721
Beneficio (impuestos) a la utilidad	-	(14,886)	-
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Flujos de efectivo provenientes de las operaciones discontinuas</b>			
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	\$ -	\$ 49,620	\$ 984,008
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-	-	-
Flujos de efectivo netos de actividades de financiamiento	-	-	-
Aumento neto de efectivo	-	49,620	984,008
Efectivo de subsidiaria vendida durante el año	-	-	-
Efectivo al principio del año	-	1,003,192	19,184

Efectivo al final del periodo	\$ -	\$ 1,052,812	\$ 1,003,192
-------------------------------	------	--------------	--------------

### Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

-Riesgo cambiario – La Entidad está expuesta a riesgo cambiario por los ingresos y cuentas por cobrar denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de Estados Unidos de América (USD, dólar o dólares).

La posición monetaria en moneda extranjera sin incluir los activos y pasivos de las subsidiarias extranjeras se muestra a continuación:

#### Miles de dólares

	2020	2019	2018
Activos monetarios	1,811	12,780	65,978
Pasivos monetarios	(317)	(1,233)	(5,307)
Posición monetaria activa neta en moneda extranjera	1,494	11,547	60,671

El análisis realizado sobre la posición en moneda extranjera en el periodo de reporte considera escenarios de estrés sobre el tipo de cambio peso/dólar al adicionar +/-1MXN. En la siguiente tabla se muestra el impacto que esta situación tendría en el resultado del periodo:

Sensibilidad sobre tasa de interés	Efecto en el resultado del periodo	
	Incremento	Decremento
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>		
Dólar bancario	\$ (1,494)	\$ 1,494
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>		
Dólar bancario	\$ (11,547)	\$ 11,547
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>		
Dólar bancario	\$ (7,526)	\$ 7,526

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Dólar bancario	\$ 19.9352	\$ 18.8727	\$ 19.6566

### Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

**Beneficio a los empleados**

- a. El pasivo se deriva de la prima de antigüedad a los empleados al momento de su retiro. El monto que resulta de cálculos actuariales efectuados por actuarios externos se determina bajo el método de crédito unitario proyectado.
- b. Los valores presentes de estas obligaciones y las tasas utilizadas para su cálculo son:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 66,333	\$ 67,670	\$ 66,178

- c. Las tasas utilizadas en los cálculos actuariales son:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	6.90%	7.30%	7.37%
Incremento salarial	6.58%	6.58%	4.78%

- d. El costo neto del período de las obligaciones laborales, se integra como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		\$	
Costo laboral	\$ 8,681	7,713	\$ 5,921
Costo financiero	4,786	6,020	4,192
Costo neto del período	\$ 13,467	\$ 13,733	\$ 10,113

Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		\$	
Remediación del pasivo por beneficios definidos	\$ 13,393	5,851	\$ (3,820)

- e. La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$9,554, \$6,669 y \$5,721 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.
- f. Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 67,670	\$ 66,178	\$ 57,394



Costo laboral del servicio actual	8,849	7,713	5,921
Costo financiero	4,617	6,020	4,192
Remediciones laborales	(13,393)	-	3,820
Pago de beneficios durante el año	(1,410)	(12,241)	(5,149)
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	\$ 66,333	\$ 67,670	\$ 66,178

- g. Si la tasa de descuento es de 0.50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficios definidos aumentaría/ (disminuiría) en \$756.

Si el incremento en el salario previsto aumenta/ (disminuye) de 0.5%, la obligación por beneficios definidos aumentaría/ (disminuiría) en \$485.

## Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

### Eventos subsecuentes

- a. **Pago de pasivo bursátil** – El 21 de enero de 2021 se liquidó el pasivo bursátil que la Entidad debía por \$150,000.
- b. **Emisión de certificados bursátiles** – El 28 de enero de 2021, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 790,000 (setecientos noventa mil) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 147 (ciento cuarenta y siete) días, equivalentes a cinco periodos de 28 días y un periodo de 7 días, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 24 de junio de 2021, generando intereses a la TIIE a 28 días más punto sesenta porcentual.

El 21 de enero de 2021, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 2,000,000 (dos millones) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 364 (trescientos sesenta y cuatro) días, equivalentes a trece periodos de 28 días, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 21 de enero de 2022, generando intereses a la TIIE a 28 días más punto noventa y cinco porcentual.

## Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

### Gastos de venta, administración y generales

Los gastos de venta, administración y generales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	2020	2019	2018
	\$		
Sueldos y salarios	416,961	\$ 474,741	\$ 352,737
Fletes y maniobras	307,485	282,678	225,027
Mantenimiento, servicios y otros	250,673	157,877	244,435

Depreciación	64,679	54,487	38,209
	\$ 1,039,798	\$ 969,783	\$ 860,408

## Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

**Valor razonable de los instrumentos financieros** – Excepto por los préstamos y certificados bursátiles, la Administración de la Entidad considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros, reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproximan a su valor razonable por tener vencimientos de corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el valor razonable de los préstamos bancarios y arrendamientos a corto y largo plazo asciende a \$742,154, \$814,097 y \$798,800, respectivamente, mientras que su valor en libros asciende a \$708,506, \$813,692, \$752,593, respectivamente. El valor razonable de la deuda a corto y largo plazo es determinado conforme a modelos de valuación de precios generalmente aceptados, basados en un análisis de flujos de efectivo descontados determinado.

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

## Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

### Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta a impuestos a la utilidad causado ISR, de acuerdo con la legislación vigente en México, España e Islas Marshall.

ISR – La tasa fue 30% para 2020, 2019 y 2018 y conforme a la Ley del ISR 2014 (Ley 2014) continuará al 30% para años posteriores.

- a. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	2020	2019	2018
ISR:	\$		
Causado	29,245	\$ 40,786	\$ 39,042
Diferido	44,416	(36,890)	38,271
	\$ 73,661	\$ 3,896	\$ 77,313

**Impuestos diferidos** - Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron el pasivo (activo) de ISR, son los siguientes:

	2020	2019	2018
ISR diferido:			
Estimación para pérdidas crediticias y deudores diversos	\$ (50,413)	\$ (52,590)	\$ (36,091)
Propiedades, planta y equipo	(133,619)	(130,462)	(108,494)
Activo y pasivo por arrendamientos	(190)	314	-
Marcas registradas y cargos diferidos	8,613	8,619	8,619
Otros activos por amortizar fiscalmente	-	-	147
Pagos anticipados	48,556	3,074	27,127
Anticipos de clientes	(4,835)	(3,872)	(2,084)
Provisiones de pasivo	(8,457)	(3,087)	(15,925)
Instrumentos financieros	229	(6,017)	-
Pérdida fiscal	(11,333)	(18,542)	(13,257)
Beneficios a los empleados	(13,108)	(15,026)	-
Otros	2,785	(878)	(9,322)
Total del activo diferido, neto	\$ (161,772)	\$ (218,467)	\$ (149,280)
Total activo	(226,748)	(238,084)	(185,173)
Total pasivo	64,976	19,617	35,893

No se reconocen impuestos diferidos relacionados con las diferencias temporales que surgen entre el valor contable y fiscal de las inversiones en subsidiarias debido a que la Entidad tiene el poder para controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y no se espera que se reversen en el futuro cercano.

b. Los movimientos del impuesto diferido activo neto del ejercicio son como sigue:

	2020	2019	2018
Saldo inicial	\$ (218,467)	\$ (149,280)	\$ (187,576)
Impuesto sobre la renta aplicado a resultados	44,416	(36,890)	38,271
Reconocimiento inicial de	-	(24,262)	-

activos no reconocidos anteriormente			
Diferido registrado en capital	12,279	(8,035)	25
	<u>\$ (161,772)</u>	<u>\$ (218,467)</u>	<u>\$ (149,280)</u>

- c. **Pérdidas fiscales amortizables** - Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por las que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Las pérdidas reservadas corresponden a Laboratorios Minkab, S.A. de C.V. y Delisource Alimentos, S.A. de C.V. Los beneficios de las pérdidas fiscales reconocidas corresponden a Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2020 mencionados anteriormente se muestran en la siguiente página:

Vencimiento	Pérdidas amortizables actualizada al 31 de diciembre de 2020
2025	\$ 8,590
2026	7,476
2027	17,743
2028	17,943
2029	4,692
2030	18,545
	<u>\$ 74,989</u>

- d. **Conciliación de la tasa efectiva** – La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad por los ejercicios 2020, 2019 y 2018, es:

	2020 %	2019 %	2018 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos)			
Gastos no deducibles	10	15	1
Resultado integral de financiamiento no acumulable	-	(21)	-
Reconocimiento inicial de activos no reconocidos anteriormente	-	(9)	-
Otros	6	2	(11)
Efecto fiscal de actualización	(10)	(14)	4
Tasa efectiva	<u>36%</u>	<u>3%</u>	<u>24%</u>

- e. **Activos por impuestos diferidos no reconocidos** – No se han reconocido activos por impuestos diferidos por las siguientes partidas ya que no es probable que existan ganancias fiscales futuras contra las que la Entidad pueda utilizar los beneficios correspondientes.

2020		2019		2018	
Importe	Efecto	Importe	Efecto	Importe	Efecto

	bruto	fiscal	bruto	fiscal	bruto	Fiscal
		11,273	-	-	-	-
Pérdidas fiscales	37,576	3%				

### Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

#### Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los inventarios se integran de la siguiente forma:

	2020	2019	2018
		\$	\$
Maíz	\$ 411,963	734,207	482,289
Producto terminado	85,147	78,299	81,718
Producción en proceso	9,108	9,583	7,760
Materias primas y otros	117,024	131,666	79,335
Mercancías en tránsito	-	-	4,067
	<u>\$ 623,242</u>	<u>\$ 953,755</u>	<u>\$ 655,169</u>

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, los inventarios reconocidos como costo durante el periodo ascendieron a \$3,190,048, \$2,804,510 y \$2,800,313, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 la Entidad otorgó en garantía certificados de maíz con un equivalente de 4,103 toneladas de maíz por un importe aproximado de \$17,171 para adquirir deuda financiera.

### Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

#### Capital contable

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, el capital social está integrado como sigue:

	Acciones	Importe
Fijo sin derecho a retiro-		
Acciones nominativas Serie "B", Clase I, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	110,114,144	\$ 76,921
Variable-		
Acciones nominativas Series "B", Clase II, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	3 300,231,15	209,732
	<u>410,345,29</u>	<u>\$ 286,653</u>

- a. En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas con fecha del 26 de agosto de 2019 se aprobó suscribir y aumentar el capital social en \$1,148,967, mediante la capitalización de utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, con esa misma fecha la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó disminuir el capital social en \$1,148,967 mediante un reembolso a los accionistas.
- b. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, su importe a valor nominal asciende a \$150,465, \$150,465 y \$152,819, respectivamente.
- c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- d. Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.
- e. El efecto de capital de \$185,587 que se muestra en los estados consolidados de cambios en el capital contable corresponde a actualizaciones de acuerdo con la NIC 29.

## Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

### Arrendamientos

#### a. *Contratos de arrendamiento*

La Entidad celebró contratos de arrendamiento de inmuebles como centro de distribución de harina de maíz, además de arrendamiento de vehículos utilitarios y vehículos operativos. El plazo de los arrendamientos es de 2 a 4 años promedio y se cuenta con opciones para comprar el equipo de transporte por un monto residual al final de los términos del arrendamiento.

Las obligaciones de la Entidad derivadas de arrendamientos están garantizadas por el título de los arrendadores a los activos arrendados.

#### b. *Activos por derecho de uso*

Los activos por derecho de uso relacionados con propiedades arrendadas que no cumplen la definición de propiedades de inversión se presentan como sigue:

2020	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Equipo de Transporte	Equipo de Computo	Total
Saldo al 1 de enero	\$ 17,854	4,961	55,482	-	78,297
Adiciones	17,513	-	748	6,332	24,593
Bajas	-	-	(22,696)	-	(22,696)
Depreciación del año	(17,832)	(3,048)	(12,581)	(1,357)	(34,818)
<b>Saldo al 31 de</b>	<b>\$ 17,535</b>	<b>1,913</b>	<b>20,953</b>	<b>4,975</b>	<b>45,376</b>

**diciembre**

2019	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Equipo de Transporte	Equipo de Computo	Total
Saldo al 1 de enero	\$ 31,895	6,819	82,338	-	121,052
Depreciación del año	(14,041)	(1,858)	(26,856)	-	(42,755)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 17,854</b>	<b>4,961</b>	<b>55,482</b>	<b>-</b>	<b>78,297</b>

Importes reconocidos en resultados:

Arrendamientos bajo la NIIF 16	2020	2019
Intereses sobre pasivos por arrendamientos	\$ 1,903	\$ 6,579
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	<u>12,553</u>	<u>10,189</u>

### Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

**Riesgo de liquidez** – El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Entidad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y créditos bancarios, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. Los vencimientos de la deuda a largo plazo se presentan en la Nota 13. La Entidad realiza proyecciones financieras para estimar sus flujos de efectivo de manera periódica.

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las tasas spot vigentes al final del período sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2020	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Total	Valor en libros*
Préstamos bancarios y arrendamientos	\$ 596,781	\$ 140,330	\$ 737,111	\$ 711,515
Intereses no devengados	25,526	18,656	44,182	27,138
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	<u>180,891</u>	<u>-</u>	<u>180,891</u>	<u>180,891</u>
<b>Total</b>	<u>\$ 803,198</u>	<u>\$ 158,986</u>	<u>\$ 962,184</u>	<u>\$ 919,544</u>

Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Total	Valor en libros
Préstamos bancarios y arrendamientos financieros	\$ 622,586	\$ 191,106	\$ 813,692	\$ 813,692
Intereses no devengados	32,102	44,244	76,346	42,486
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	<u>262,259</u>	<u>-</u>	<u>262,259</u>	<u>262,259</u>

	\$	\$	\$	\$
<b>Total</b>	<u>916,947</u>	<u>235,350</u>	<u>1,152,297</u>	<u>1,118,437</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Más de 1 año y menos de 5</b>	<b>Total</b>	<b>Valor en libros</b>
Préstamos bancarios y arrendamientos financieros	\$ 611,520	\$ 141,073	\$ 752,593	\$ 752,593
Intereses no devengados	12,126	34,081	46,207	46,207
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y partes relacionadas	<u>231,592</u>	<u>-</u>	<u>231,592</u>	<u>231,592</u>
<b>Total</b>	<u>\$ 855,238</u>	<u>\$ 175,154</u>	<u>\$ 1,030,392</u>	<u>\$ 1,030,392</u>

\* La columna de valor en libros para el concepto de intereses considera la provisión reconocida al cierre del periodo, mientras que las columnas de las bandas de tiempo corresponden al interés por devengarse sin descuento.

Los valores razonables de los pasivos financieros se incluyen en esta nota en la sección de “Valor razonable de los instrumentos financieros”.

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Entidad de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de entrada y salida contractuales no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de entrada y salida no descontados de esos derivados que requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa.

	<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural		\$ 764	\$ 764
Swaps de tipo de cambio		-	-
Corn European Cargill		-	-
		<u>\$ 764</u>	<u>\$ 764</u>
Instrumentos financieros derivados		<u>764</u>	<u>764</u>
	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural		\$ (6,113)	\$ (6,113)
Swaps de tipo de cambio		(8,627)	(8,627)
Corn European Cargill		(12,044)	(12,044)
		<u>\$ 26,784</u>	<u>\$ 26,784</u>
Instrumentos financieros derivados		<u>26,784</u>	<u>26,784</u>
	<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>Total</b>
Swaps de gas natural		\$ 487	\$ 487
Swaps de tipo de cambio		(6,612)	(6,612)
Corn European Cargill		(37,384)	(37,384)



Instrumentos financieros derivados	\$ (43,509)	\$ (43,509)
------------------------------------	-------------	-------------

La cifra correspondiente al 31 de diciembre de 2020 corresponde al valor en libros de los derivados con la Contraparte Cargill, la cual con el fin del valor en libros neto de los derivados sobre gas natural se presenta neto considerando las otras Contrapartes. El valor en libros neto de los instrumentos derivados de gas natural asciende a un activo por \$764.

### Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

#### Otros activos

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los otros activos se integran de la siguiente forma:

	2020	2019	2018
Otras inversiones permanentes (1)	\$ 306,531	\$ 305,597	\$ 154,491
Marcas registradas	28,792	28,792	28,786
Gastos de instalación, netos	2,527	2,675	2,709
	<u>\$ 337,850</u>	<u>\$ 337,064</u>	<u>\$ 185,986</u>

(1) Las otras inversiones permanentes se valúan a su valor razonable. Su integración es la siguiente:

	% de participación	2020	2019	2018
Mercader Financial, S.A. de C.V. SOFOM, ER.	*18.62%	\$ 260,603	\$ 260,603	\$ 110,539
Fondo Chiapas, S.A. de C.V.	3.66%	4,381	4,381	4,381
Fondo Capital Índigo, S.A. de C.V.	5.08%	41,547	40,613	39,571
		<u>\$ 306,531</u>	<u>\$ 305,597</u>	<u>\$ 154,491</u>

\* 10.03% en 2018.

En 2020 y 2019, la Entidad realizó una aportación al capital de Fondo Capital Índigo, S.A. de C.V. por \$934 y 1,402, respectivamente, sin modificar su porcentaje de participación.

En 2019, la Entidad realizó una aportación al capital de Mercader Financial, S.A. de C.V. SOFOM, ER. Por \$150,000, incrementando su porcentaje de participación a 18.62%.

Con base en los acuerdos de accionistas, la Entidad no asume control ni tiene influencia significativa, por lo que se registran a valor razonable.

### Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

**Otros (ingresos) gastos**

Los otros (ingresos) gastos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	2020	2019	2018
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	\$ 2,595	\$ 18,948	\$ 22,008
Pérdida por venta de refacciones	1,969	3,411	2,799
Otros	(6,599)	16,874	6,541
	<u>\$ (2,035)</u>	<u>\$ 39,233</u>	<u>\$ 31,348</u>

**Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]****Propiedades, planta y equipo y arrendamientos**

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las propiedades, planta y equipo se integra de la siguiente forma:

	Terreno	Planta e instalaciones	Activo por derecho de uso (propiedades)	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 277,317	\$ 926,937	\$ -	\$ 1,677,474	\$ 23,111
Adquisiciones	-	11,005	-	7,427	-
Bajas o ventas	-	-	-	(5,522)	(11,000)
Trasposos	-	111,712	-	-	1,922
Saldos al 31 de diciembre de 2018	277,317	1,049,654	-	1,679,379	24,911
Adquisiciones	2,352	1,298	31,895	16,226	21,000
Bajas o ventas	-	-	-	(658)	(5,000)
Reclasificación	39,636	(137,890)	-	44,687	(4,172)
Trasposos	-	20,432	-	45,186	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 319,305	\$ 933,494	\$ 31,895	\$ 1,784,820	\$ 20,911
Adquisiciones	749	3,987	17,513	14,334	1,930
Bajas o ventas	-	-	-	(660)	(3,000)
Trasposos	-	5,237	-	41,065	-
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 320,054	\$ 942,718	\$ 49,408	\$ 1,839,559	\$ 22,800

	Planta e instalaciones y arrendamientos	Activo por derecho de uso (propiedades)	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Equipo de cómputo	Equipo de transporte
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ (687,334)	\$ -	\$ (1,332,893)	\$ (33,814)	\$ (50,252)	\$ (43,270)
Gasto por depreciación	(48,709)	-	(24,611)	(530)	(995)	(23,750)
Bajas o ventas	-	-	5,416	37	8,048	27,900
Saldos al 31 de diciembre de 2018	(736,043)	-	(1,352,088)	(34,307)	(43,199)	39,110
Gasto por depreciación	(36,263)	(14,041)	(45,316)	(981)	(1,604)	(30,440)
Bajas o ventas	-	-	15	52	45	13,100
Reclasificación	23,415	-	9,146	17,926	4,073	3,100
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ (748,891)	\$ (14,041)	\$ (1,388,243)	\$ (17,310)	\$ (40,685)	\$ (53,240)
Gasto por depreciación	(32,769)	(17,832)	(47,468)	(1,056)	(4,135)	(32,180)
Bajas o ventas	-	-	366	21	117	15,400
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ (781,660)	\$ (31,873)	\$ (1,435,345)	\$ (18,345)	\$ (44,703)	\$ (69,990)

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los saldos netos de las propiedades, planta y equipo son:

	<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>
Valores netos:			
Terreno	\$ 320,054	\$ 319,305	\$ 277,317
Planta e instalaciones	161,058	184,603	313,611
Activo por derecho de uso	17,535	17,854	-
Maquinaria y equipo	404,214	396,577	327,291
Mobiliario y equipo de oficina	4,464	3,600	(9,392)
Equipo de computo	9,673	5,374	(12,665)
Equipo de transporte	28,473	55,452	69,228
Proyectos en proceso	20,716	5,831	25,234
Refacciones	59,173	50,684	43,954
Total de valores netos	<u>\$ 1,025,360</u>	<u>\$ 1,039,280</u>	<u>\$ 1,034,578</u>

Los inmuebles ubicados en Tlalnepantla, municipio del Estado de Mexico y Ramos Arizpe, municipio de Coahuila, con un valor de \$172,578 y \$176,709, respectivamente, se encuentran en garantía del pagaré con Sabcapital, S.A. de C.V. SOFOM ENR. al 31 de diciembre de 2020.

	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>Equipo de cómputo</b>	<b>Equipo de transporte</b>	<b>Propiedades</b>
Activos netos en arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,913	-	-	-
	<u>                    </u>	<u>\$ 4,975</u>	<u>\$ 20,953</u>	<u>\$ 17,672</u>
Activos netos en arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2019	\$ 6,819	-	-	-
	<u>                    </u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 91,651</u>	<u>\$ 17,854</u>
Activos netos en arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2018	\$ 5,847	-	-	-
	<u>                    </u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 57,010</u>	<u>\$ -</u>

## Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

### Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Ingresos –			
Intereses	\$ 10,370	\$ -	\$ -
Servicios administrativos	\$ 5,238	\$ -	\$ -
Arrendamiento de inmuebles	\$ 200	\$ 200	\$ 200
Otros	\$ -	\$ 7	\$ -
Egresos –			
Compras de maíz	\$ 969,696	\$ 1,088,267	\$ 635,335
Servicios administrativos	\$ 116,478	\$ 102,575	\$ 187,098
Compra de activo fijo	\$ 1,182	\$ 2,201	\$ -
Intereses	\$ -	\$ -	\$ 1,479

b. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2020	2019	2018
Por cobrar-			
Almacenadora Mercader, S.A. (1)	\$ 203,400	\$ -	\$ 48,913
Plásticos Automotrices de Sahagún, S.A. de C.V. (1)	99,440	-	-
Dina Camiones, S.A. de C.V. (1)	80,758	80,758	-
Aksys de México, S.A. de C.V. (1)	55,687	-	-
Transportes y Logísticos de Jalisco, S.A. de C.V.	1,975	-	-

	\$ 441,260	\$ 80,758	\$ 48,913
Por pagar-			
Almacenadora Mercader, S.A.	\$ -	\$ 8,680	\$ -
Mercader Financiam Grupo Empresarial G, S.A. de C.V.	-	8,327 -	360
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40,600</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 17,007</u>	<u>\$ 40,960</u>

(1) La Entidad tiene un saldo por cobrar con estas compañías por préstamos que devengan intereses a tasas de mercado.

c. Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial y/o directivos clave de la Entidad, fueron beneficios directos a corto plazo por un monto de \$62,155, \$61,802 y \$52,984, al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al tratarse de información financiera dictaminada se optó por utilizar los formatos [800500] Notas-Lista e Notas y [800600] Notas-Lista de políticas contables según corresponda Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. ("Grupo Minsa") y Subsidiarias (la "Entidad"), es subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. ("PEO"), y su principal actividad es actuar como tenedora de las acciones de compañías dedicadas a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en México y los Estados Unidos de América.

La Entidad está constituida en México y el domicilio de sus oficinas es Prolongación Toltecas N°4, Col. Los Reyes Ixtacala, C.P. 54090, Tlalneptla, Estado de México.

### Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

#### Otras cuentas por pagar y gastos acumulados

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las otras cuentas por pagar y gastos acumulados se integran de la siguiente forma:

	2020	2019	2018
	\$	\$	\$
Pasivos acumulados (1)	102,281	134,291	70,240
Beneficios directos a los empleados	22,758	25,360	21,219
Anticipos de clientes	<u>16,369</u>	<u>12,975</u>	<u>9,075</u>
	<u>\$ 141,408</u>	<u>\$ 172,626</u>	<u>\$ 100,534</u>

(1) La cuenta de pasivos acumulados incluyen principalmente recepciones de inventarios no facturadas.

### Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

#### Cuentas y documentos por cobrar

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las cuentas por cobrar y documentos por cobrar se integran de la siguiente forma:

	<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>
Cientes <sup>(1)</sup>	\$ 740,969	\$ 784,817	\$ 791,322
Estimación de la pérdida crediticia esperada	(168,044)	(154,879)	(143,175)
	<u>572,925</u>	<u>629,938</u>	<u>648,147</u>
Impuesto al valor agregado por acreditar	183,140	166,217	240,471
Impuesto sobre la renta por recuperar	108,337	-	-
Deudores diversos	47,613	51,478	38,843
Otros impuestos por recuperar	11,656	170,337	195,038
Apoyo gubernamental	-	18,253	23,134
	<u>923,671</u>	<u>1,036,223</u>	<u>1,145,633</u>
Cientes largo plazo <sup>(2)</sup>	<u>21,704</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 945,375</u>	<u>\$ 1,036,223</u>	<u>\$ 1,145,633</u>

(1) El saldo de clientes incluye los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa, para lo cual la Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso, ya que existe la probabilidad de que el cliente no pague, por alguna contingencia legal o financiera del cliente o vencimientos.

(2) Los clientes a largo plazo se integran por aquellos apoyos financieros que la Entidad otorga a sus clientes ya sea en flujo de efectivo o en especie, apoyando dos principales modalidades que son para crecimiento en volumen de ventas o blindaje del consumo de los clientes, estos se encuentran bajo acuerdos contractuales o pagarés con vencimientos mayores a un año calendario.

Los movimientos de pérdidas crediticias esperadas para cuentas de cobro dudoso se registran en el rubro de costos y gastos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Saldo inicial	\$ (154,879)	\$ (143,175)	\$ (113,605)
Incrementos	(38,589)	(20,011)	(29,957)
Aplicaciones	25,424	8,307	387
Saldo final	<u>\$ (168,044)</u>	<u>\$ (154,879)</u>	<u>\$ (143,175)</u>

La estimación para pérdidas crediticias esperadas de cuentas por cobrar y activos por contratos se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. La Entidad utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave y de entrada para el cálculo de dicha estimación basándose en el historial, las condiciones de mercado existentes y las estimaciones prospectivas al final de cada período de informe.

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al tratarse de información financiera dictaminada se optó por utilizar los formatos [800500] Notas-Lista e Notas y [800600] Notas-Lista de políticas contables según corresponda Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. ("Grupo Minsa") y Subsidiarias (la "Entidad"), es subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. ("PEO"), y su principal actividad es actuar como tenedora de las acciones de compañías dedicadas a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en México y los Estados Unidos de América.

La Entidad está constituida en México y el domicilio de sus oficinas es Prolongación Toltecas N°4, Col. Los Reyes Ixtacala, C.P. 54090, Tlalnepantla, Estado de México.

### Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

**Costos por préstamos capitalizables** – Las propiedades, planta y equipo son valuadas al costo histórico y cuando corresponden a activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan los costos de préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de dichos activos hasta que estén listos para su uso. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

### Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

–Registro y valuación – Las propiedades, planta y equipo se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro. El costo de adquisición incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Cuando partes significativas de un activo de propiedades, planta y equipo poseen diferentes vidas útiles, son contabilizados de forma separada como un componente del activo.

Las ganancias y pérdidas por las ventas o retiros de propiedades, planta y equipo son determinadas comparando los ingresos obtenidos de la venta o retiro contra el valor neto en registros de las propiedades, planta y equipo y se reconocen netos en otros ingresos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

### Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

**Impuestos a la utilidad diferido** – El impuesto diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales, que se esperan recuperar en periodos futuros conforme a las reglas establecidas en las leyes fiscales, en la medida que sea probable la existencia de ganancias gravables futuras que puedan ser aplicadas contra dichos beneficios fiscales o que generen su recuperación. Los activos diferidos son revisados en cada fecha de reporte y son reducidos en la medida que ya no sea probable que dicho beneficio por impuestos pueda ser realizado.

Las tasas aplicadas para determinar el impuesto diferido son aquellas que correspondan al ejercicio en el que se espera la reversión de la diferencia temporal.

No se reconoce un impuesto diferido por las siguientes partidas:



-Reconocimiento inicial de los activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta resultados contables ni fiscales.

-Diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias en la medida que sea probable que no se reverseen en un futuro cercano y que la Entidad tenga el poder para controlar la fecha de reversión.

## Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

-Depreciación – La depreciación es calculada sobre el monto depreciable, el cual es el costo de un activo, u otro valor sustituto de dicho costo con base en el método de línea recta, ya que éste es el valor que refleja con mayor certeza el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros implícitos en el activo. La Entidad no determina valores residuales para las propiedades, planta y equipo por considerarlos no significativos.

La depreciación de la planta y equipo se reconoce en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales y se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos correspondientes. Asimismo, las mejoras a edificios arrendados se amortizan por el método de línea recta con base en la vida útil remanente de las mejoras o el periodo estimado de la vida del contrato de arrendamiento, el que sea menor. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los terrenos no se deprecian.

Las vidas útiles estimadas por el periodo actual y el periodo comparativo son las siguientes:

	Vida útil total (años)	Tasas de depreciación
Planta e instalaciones	30	3.3%
Maquinaria y equipo	14	7.1%
Mobiliario y equipo de oficina	10	10%
Equipo de cómputo	3	33.3%
Equipo de transporte	3	33.3%
Mejoras a edificios arrendados	20	5%

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

### *Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas –*

La Entidad en algunas ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados, específicamente forwards de tipo de cambio y SWAPS sobre gas natural, así como futuros u opciones de compra de maíz, para cubrir su exposición al riesgo de aumento en la exposición cambiaria y los cambios de precio en gas y maíz.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se valúan a su valor razonable al final del periodo que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en el estado de resultados y otros resultados integrales inmediatamente, a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

La Entidad puede designar ciertos instrumentos como de cobertura si al inicio de la cobertura documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura.

Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

### ***Coberturas de flujo de efectivo***

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en la línea de costo financiero.

Cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el capital contable se eliminan del capital contable y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Para todas las partidas cubiertas, el importe acumulado en la reserva de cobertura se reclasifica al resultado en el mismo período o períodos en que los flujos de efectivo previstos cubiertos afectan resultados. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el capital contable y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción pronosticada, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

---

## **Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]**

---

***Efectivo y equivalentes de efectivo*** – Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en instrumentos de alta liquidez, así como equivalentes de efectivo con destino específico, que están disponibles para un propósito en particular (ver Nota 6). El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable que no exceden a su valor de mercado; los rendimientos que se generan se reconocen como ingreso por intereses conforme se devengan.

---

---

## **Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]**

---

**Utilidad por acción** – La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por acciones propias recompradas y conservadas en tesorería. La Entidad no tiene acciones potencialmente dilutivas, por lo tanto, la utilidad básica y diluida por acción es la misma.

## Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

**Beneficios directos a empleados** – La Entidad otorga a sus empleados diferentes tipos de beneficios. Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, como vacaciones, prima vacacional e incentivos. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costos de servicios en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

**Obligaciones por beneficios al retiro** – El pasivo por primas de antigüedad se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales. Las mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales y el efecto del techo del activo, se reconocen de inmediato en otros resultados integrales. La Entidad ha determinado el ingreso neto por intereses por el pasivo por beneficios definidos neto del periodo aplicando la tasa de descuento usada para medir la obligación por beneficios definidos al comienzo del periodo anual al pasivo (activo) por beneficios definidos netos, considerando cualquier cambio en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos durante el periodo como resultado de aportaciones y pagos de beneficios. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo al saldo de la obligación por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos por interés.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto dentro del costo de servicios. La reducción y liquidación anticipada de obligaciones se reconocen como costos por servicios pasados.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluye las ganancias y pérdidas actuariales y el efecto del techo del activo (si lo hay, excluidos los intereses), se reconocen de inmediato en otros resultados integrales.

Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, la modificación resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce de inmediato en resultados. La Entidad reconoce ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando ocurre.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

## Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

**Clasificación de costos y gastos** – Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

### *Instrumentos financieros*

#### i. Reconocimiento y medición inicial

Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos. Las cuentas por cobrar se reconocen cuando estos se originan.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

#### ii. Clasificación y medición posterior de activos y pasivos financieros

### *Activos financieros –*

Todas las compras o ingresos regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Un activo financiero que cumpla con las siguientes condicionales se mide subsecuentemente a costo amortizado:

- si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Los Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados. Esta elección se hace de forma individual para cada inversión

### -Activos financieros – Evaluación del modelo de negocio

La Entidad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de las cuentas por cobrar ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- las políticas y los objetivos señalados para las cuentas por cobrar y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Entidad;

- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio; y
- la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Entidad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

-Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del instrumento y los intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'instrumento' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos, así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, La Entidad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Entidad considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Entidad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos.

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

-Medición posterior y ganancias y pérdidas.

Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el periodo relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un periodo más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales y es incluido en el concepto Costos financieros neto – Ingresos financieros.

#### -Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales

Los instrumentos financieros mantenidos por la Entidad se clasifican a valor razonable a través de otros resultados integrales. El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 5. Los instrumentos financieros son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias, el deterioro de las ganancias o pérdidas, e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo son reconocidos en otros resultados integrales. Los importes que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el concepto de reserva de instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo si son designados en una cobertura contable de Flujo de Efectivo. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas a resultados en el rubro de costos financieros.

#### -Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable a través de resultados.

Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican a valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial.
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada periodo de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada. La ganancia o pérdida neta reconocida en

utilidad o pérdida incluye cualquier interés ganado en el activo financiero y se incluye en la sección de costo financiero.

#### -Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada periodo sobre el que se informa.

Específicamente:

- para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados y otros resultados integrales en la sección de costo financiero;
- para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado de resultados y otros resultados integrales en la línea de costo financiero. Otras diferencias cambiarias se reconocen como cambio en el valor razonable en el estado de resultados y otros resultados integrales.
- para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados y otros resultados integrales en la línea de costo financiero; y
- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva por conversión de moneda extranjera.

#### -Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

#### -Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el periodo del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se

reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

#### -Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra Entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

#### ***Pasivos Financieros –***

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados.

#### -Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Entidad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

***Pasivos financieros y capital*** – Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

#### -Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una Entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

#### -Compensación



Aún y cuando la Entidad cuenta con el derecho, en ciertos casos, de realizar la compensación de activos y pasivos financieros, a la fecha de los presentes estados financieros consolidados no tiene intención de liquidar el importe de un pasivo financiero con un activo financiero, ni prevé que en el corto o largo plazo se pudiera requerir, por lo tanto, los depósitos recibidos en garantía se presentan por separado de las cuentas por cobrar.

---

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

**Transacciones en moneda extranjera** – Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados del periodo dentro de los costos financieros y se presentan como utilidad o pérdida cambiaria sobre una base neta en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Las partidas no monetarias que son valuadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio a la fecha de la transacción.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con los activos en construcción para su uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota 5) relacionada con las políticas contables para coberturas); y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera para la cual no está planificado ni es posible que se realice el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta.

---

## Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

---

**Subvenciones del gobierno** - Las subvenciones del gobierno no se reconocen hasta que se tiene una seguridad razonable de que la Entidad cumplirá con las condiciones correspondientes; y que las subvenciones se recibirán.

Las subvenciones de gobierno que son cobradas como compensación de gastos o pérdidas ya incurridas o con el propósito de dar apoyo financiero inmediato a la Entidad sin costos futuros relacionados se reconocen en resultados en el periodo que son exigibles.

El beneficio de un préstamo del gobierno a una tasa de interés por debajo del mercado se trata como una subvención del gobierno, y se valúa como la diferencia entre los fondos recibidos y el valor razonable del préstamo con base en

las tasas de interés prevalecientes en el mercado.

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

### *Deterioro de activos financieros –*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por las pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos financieros derivados que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales y los activos contractuales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

### *-Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 180 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

### *-Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido;
- (c) los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o

(e) la extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

**Deterioro de activos de larga duración en uso** - Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Entidad no presenta indicios de deterioro.

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

**Impuestos a la utilidad** – El impuesto a la utilidad causado se registra en los resultados del año en que se causa. El gasto por impuestos a la utilidad comprende tanto el impuesto causado como el impuesto diferido. El impuesto causado y el diferido son reconocidos en resultados, excepto cuando están relacionados con partidas que se reconocen en otras partidas de utilidad integral o directamente en el capital, en cuyo caso el impuesto causado y el diferido se reconocen también en otras partidas de utilidad integral o directamente en el capital, respectivamente.

El impuesto causado es el impuesto a pagar determinado sobre la base gravable del ejercicio, utilizando la tasa de impuesto aprobada o sustancialmente aprobada a la fecha de reporte, más cualquier ajuste al impuesto por pagar con respecto a años anteriores. La utilidad gravable difiere de la utilidad antes de impuestos reportada en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, debido a que hay partidas de ingreso o gasto que son acumulables o deducibles en otros años y partidas que nunca serán acumulables o deducibles.

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

**Otros activos intangibles** – Los costos erogados en la fase de desarrollo, así como otros activos intangibles que den origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos, se capitalizan y se

amortizan con base a la vida útil estimada de los activos correspondientes, por el método de línea recta. Las erogaciones que no cumplan con dichos requisitos, así como los costos de investigación, se registran en resultados en el ejercicio en que se incurren.

## Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

**Otras inversiones permanentes** – Las otras inversiones permanentes en las que la Entidad no tiene control ni influencia significativa se valúan a valor razonable (ver nota 10).

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

**Arrendamientos** – La Entidad ha aplicado la NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado y, en consecuencia, la información comparativa no ha sido repesada y continúa informándose en conformidad con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4. Los detalles de las políticas contables bajo la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 se revelan por separado.

### **Política aplicable a partir del 1 de enero de 2019 – Como arrendatario**

Al inicio de un contrato, la Entidad evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Entidad usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma NIIF 16.

Esta política se aplica a los contratos suscritos el 1 de enero de 2019 y posteriores.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Entidad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Entidad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Entidad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método de línea recta a partir de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Entidad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Entidad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Entidad. Por lo general, la Entidad usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

La Entidad determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si la Entidad está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si la Entidad tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que la Entidad tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación de la Entidad del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Entidad cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Entidad presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en 'propiedades, planta y equipo' y pasivos por arrendamiento en 'préstamos y obligaciones' en el estado de situación financiera

#### *Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor*

La Entidad ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de Tecnologías de Información. La Entidad reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### ***Política aplicable antes del 1 de enero de 2019 – como arrendatario***

Para los contratos realizados antes del 1 de enero de 2019, la Entidad determinó si el acuerdo era o contenía un arrendamiento con base en la evaluación de si:

- el cumplimiento del acuerdo dependía del uso de un activo o activos específicos; y
- el acuerdo había conllevado un derecho para usar el activo. Un acuerdo conllevaba el derecho de usar el activo si se cumplía una de las siguientes condiciones:
  - el comprador tenía la capacidad o el derecho de operar el activo obteniendo o controlando una cantidad más que insignificante del producto;
  - el comprador tenía la capacidad o el derecho de controlar el acceso físico al activo obteniendo o controlando una cantidad más que insignificante del producto; o
  - los hechos y circunstancias indicaban que era una posibilidad remota que otras partes obtuvieran una cantidad más que insignificante del producto, y el precio por unidad no era fijo por unidad de producto ni tampoco era igual al precio de mercado actual por unidad de producto.

En el período comparativo, en su calidad de arrendatario la Entidad clasificó como arrendamientos financieros los arrendamientos que transferían sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad. Cuando este era el caso, los activos arrendados se medían inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Los pagos mínimos por arrendamiento eran los pagos que el arrendatario debía realizar durante el plazo del arrendamiento, excluyendo cualquier renta contingente. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizaban de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasificaban como arrendamientos operativos y no se reconocían en el estado de situación financiera de la Entidad. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocían en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos eran reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

**Inventarios-** Los inventarios se presentan al costo de adquisición o valor neto realizable, el menor. Los costos, incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo valuado a costo promedio. El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

## Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

### *Propiedades, planta y equipo*

- Registro y valuación – Las propiedades, planta y equipo se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro. El costo de adquisición incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Cuando partes significativas de un activo de propiedades, planta y equipo poseen diferentes vidas útiles, son contabilizados de forma separada como un componente del activo.

Las ganancias y pérdidas por las ventas o retiros de propiedades, planta y equipo son determinadas comparando los ingresos obtenidos de la venta o retiro contra el valor neto en registros de las propiedades, planta y equipo y se reconocen netos en otros ingresos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

- Costos subsecuentes – Los costos para reemplazar una parte o elemento de las propiedades, planta y equipo se reconocen en el valor del activo correspondiente, siempre que sea probable que los beneficios económicos futuros asociados a dicha parte fluirán hacia la Entidad y su costo pueda ser medido razonablemente. El valor neto en registros de la parte o elemento reemplazado es dado de baja del valor neto del activo en el que se encontraba reconocido. Los costos de mantenimiento menor son reconocidos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales conforme se incurren.

- Depreciación – La depreciación es calculada sobre el monto depreciable, el cual es el costo de un activo, u otro valor sustituto de dicho costo con base en el método de línea recta, ya que éste es el valor que refleja con mayor certeza el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros implícitos en el activo. La Entidad no determina valores residuales para las propiedades, planta y equipo por considerarlos no significativos.

La depreciación de la planta y equipo se reconoce en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales y se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos correspondientes. Asimismo, las mejoras a edificios arrendados se amortizan por el método de línea recta con base en la vida útil remanente de las mejoras o el periodo estimado de la vida del contrato de arrendamiento, el que sea menor. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los terrenos no se deprecian.

Las vidas útiles estimadas por el periodo actual y el periodo comparativo son las siguientes:

	Vida útil total (años)	Tasas de depreciación
Planta e instalaciones	30	3.3%
Maquinaria y equipo	14	7.1%
Mobiliario y equipo de oficina	10	10%

Equipo de cómputo	3	33.3%
Equipo de transporte	3	33.3%
Mejoras a edificios arrendados	20	5%

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

**Provisiones y pasivos contingentes** – Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable la salida de recursos para liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

Un pasivo contingente es una obligación posible que surge de un hecho pasado y cuya existencia sólo se confirmará por la ocurrencia o no de uno o más eventos inciertos que no estén totalmente bajo el control de la Entidad; o una obligación presente que surja de un evento pasado, pero 1) no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, o 2) el monto de la obligación no puede medirse con suficiente fiabilidad. Un pasivo contingente no se reconoce en los estados financieros, sino que solamente se revela, a menos que la probabilidad de una salida de recursos que incorporen beneficios económicos es remota.

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

**Reconocimiento de ingresos** – La Entidad aplicó la NIIF 15 a partir del 1° de enero de 2018, la aplicación de esta norma no tuvo efecto. Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. El 98% de los ingresos de la Entidad corresponden a ingresos por la venta de harina de maíz que es su actividad preponderante.

Los ingresos se reconocen por la venta de harina de maíz en un punto en el tiempo cuando se cumplen los siguientes pasos:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

La tabla de la siguiente página presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias
Venta de bienes	Los clientes obtienen el control de los productos cuando los bienes son enviados a sus instalaciones y han sido aceptados en dichas instalaciones. Las facturas se generan en ese momento. Por lo general, las facturas son pagaderas dentro de un plazo que va desde los 30 a los 90 días.	Los ingresos por la venta de bienes se reconocen en el periodo en el que se transfiere el control de los inventarios a los clientes, lo cual generalmente ocurre cuando se entregan dichos inventarios o cuando se embarcan para su envío al cliente y él asume los derechos sobre los mismos.
Prestación de servicios	Las facturas por servicios de administración de personal se emiten mensualmente y usualmente son pagaderas dentro de un periodo de 30 días.	Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen aplicando un margen de utilidad por los costos y gastos incurridos en la prestación del servicio.
Ingresos por intereses	Las facturas por intereses se emiten mensualmente y usualmente son pagaderas dentro de un periodo de 30 días.	Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente conforme a la NIIF 9. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Se anexa un cuadro en el que se especifica por tipo de ingreso, la aplicación del modelo de 5 pasos para el reconocimiento del ingreso.

### Ingresos

#### Modelo de 5 pasos

#### Venta de harina de maíz

1 Identificación del contrato con el cliente	Contrato o acuerdo de compra venta.
2 Identificación de las obligaciones de desempeño (OD) en el contrato	Una OD = transferir la propiedad física del producto (harina de maíz).
3 Determinación del precio de la transacción	Costo del bien, incluyendo descuentos y rebajas, a lo cual se adiciona un margen de utilidad.
4 Asignación del precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato	Precio de la transacción = precio de la única OD.
5 Reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño	Un punto en el tiempo = transferencia de la propiedad física del bien.





## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

#### Eventos significativos

- El 26 de agosto de 2019, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó suscribir y aumentar el capital social en \$1,148,967, para quedar en \$1,621,207, sin la emisión de nuevas acciones al no tener valor nominal. Este aumento de capital social fue a través de capitalización de utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, donde todos los accionistas mantienen recursos por igual y de forma proporcional, asimismo se acuerda que el aumento de capital social será realizado en proporción al número de las acciones que detenta cada accionista, por tanto, que su publicación del aviso relativo en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles establecido por la Secretaria de Economía, tendrá efectos informativos y respetar el derecho de preferencia establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Tratándose de acciones sin valor nominal, no es necesario la emisión de certificados provisionales correspondientes una vez que se verifique el aumento de capital social, ni el canje por títulos definitivos.
- El 26 de agosto de 2019, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó disminuir el capital social de la sociedad en \$1,148,967, mediante un reembolso a los accionistas por la cantidad de \$2.80 por acción, para quedar establecido en su parte fija en la cantidad de \$76,921 y en su parte variable en \$209,732 por lo cual la administración de la sociedad realiza la aplicación contable de la cuenta de Capital de Aportación y de la Cuenta de Utilidades Acumuladas de Ejercicios Anteriores que integran el capital contable de la sociedad. La disminución del capital no produce variación alguna a los accionistas, al no ser necesario modificar el número de acciones en circulación y depositadas. El reembolso a los accionistas fue pagado en una sola exhibición a partir del 12 de septiembre de 2019 a cada una de las acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de las series BI y BII que representen el capital social pagado de la sociedad y que se encuentren emitidas, suscritas, pagadas y liberadas en dicha fecha.
- El 30 de enero de 2018, Grupo Minsa y Bunge Milling, Inc. (subsidiaria de Bunge Limited) acordaron iniciar negociaciones para la venta de la subsidiaria Minsa Corp. a Bunge Limited, dicha venta se formalizó, ascendiendo el precio de venta aproximadamente a 75 millones de dólares, que excedieron el valor contable de la empresa que ascendía a 34 millones de dólares y, por consiguiente, no se reconocieron pérdidas por deterioro al reclasificar los activos y pasivos de esta subsidiaria a disponibles para la venta en el Estado Consolidado de Posición Financiera adjunto al 31 de diciembre de 2017 de acuerdo a la NIIF 5.
- El 30 de enero de 2018, Minsa Corp pasó a control del comprador, quien liquidó 58.184 millones de dólares mediante transferencia bancaria en esa misma fecha. Como parte del contrato de la venta de la subsidiaria, se establecía que el comprador tendría derecho a enviar un escrito posterior a la fecha de la transacción con relación a temas de valuación y discrepancia, a los que Grupo Minsa tendría que dar aclaración y en caso de desacuerdo un tercero realizaría una valoración independiente. Al 31 de diciembre de 2018 el tercero estaba en proceso de su revisión y no se había emitido reporte final, por lo que, Grupo Minsa y Bunge Milling se encontraban negociando 16.816 millones de dólares, mismos que Minsa determinó ser un activo contingente.
- El 10 de octubre de 2019, la Entidad realizó un contrato de liquidación con Bunge el cual establecía un premio de ajuste de precio por 9.3 millones de dólares a favor de Bunge, así como 3.5 millones de dólares de depósito por los honorarios del agente del fideicomiso. La Entidad recibió el 18 de octubre de 2019 la liquidación del fideicomiso por 4.21 millones de dólares de un total de 16.816 millones de dólares.

#### Colocación de bono

- El 25 de junio de 2020, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 1,203,023 (un millón doscientos tres mil veintitrés) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 364 (trescientos sesenta y cuatro) días, equivalentes a trece periodos de 28 días, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 24 de junio de 2021, generando intereses a la TIIE a 28 días más uno punto veinte

puntos porcentuales.

- El 23 de enero de 2020, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 1,500,000 (un millón quinientos mil) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 364 (trescientos sesenta y cuatro) días, equivalentes a trece periodos de 28 días, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 21 de enero de 2021, generando intereses a la TIIE a 28 días más cero punto noventa puntos porcentuales.
- El 21 de febrero de 2019, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 1,488,657 (un millón cuatrocientos ochenta y ocho mil seiscientos cincuenta y siete) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 336 (trescientos treinta y seis) días, equivalentes a doce periodos de 28 días, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 23 de enero de 2020, generando intereses a la TIIE a 28 días más un punto porcentual.
- El 21 de marzo de 2018, se llevó a cabo la oferta pública (en emisión primaria nacional) de 1,500,000 (un millón quinientos mil) certificados bursátiles, con valor nominal de \$100 cada uno, con un plazo legal de 336 (trescientos treinta y seis) días, equivalentes a un año, contados a partir de la fecha de emisión y fecha de liquidación 21 de febrero de 2019, generando intereses a la TIIE a 28 días más 1.15 puntos porcentuales.

---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b>	0
---	---

---

<b>Dividendos pagados, otras acciones:</b>	0
--	---

---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b>	0
--	---

---

<b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b>	0
---	---

---